|  |  |
| --- | --- |
|  | Негосударственное образовательное учреждение  высшего образования  Московский технологический институт |

Факультет:  Экономики и менеджмента                                              Кафедра: Менеджмента

Направление: Менеджмент

Профиль: Производственный менеджмент

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

«Совершенствование процедур управления основными фондами и улучшения их использования на предприятии»

Студентки                              Багудиновой Ольги Вадимовны        \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Ф.И.О. (полностью)                              (подпись)

Руководитель           к.т.н., доцент Карасев Виктор Александрович       \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

ученая степень, звание              Ф.И.О. (полностью)                                        (подпись)

Допущена к защите

Зав. кафедрой              к.э.н., доцент  Бекетова О.Н.      \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

ученая степень, звание               Ф.И.О. (полностью)                               (подпись)

« \_\_\_\_»  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2018 г.

Москва 2018

СОДЕРЖАНИЕ

[ВВЕДЕНИЕ 3](#_Toc527710112)

[ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ. 6](#_Toc527710113)

[1.1. Сущность, состав и классификация основных фондов предприятия. 6](#_Toc527710114)

[1.2. Принципы и методы управления основными фондами предприятия 16](#_Toc527710115)

[1.3. Финансовые показатели, используемые для анализа и оценки основных фондов 26](#_Toc527710116)

[ГЛАВА 2. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ В ООО «СИМВОЛ» 34](#_Toc527710117)

[2.1. Общая характеристика деятельности ООО «Символ» 34](#_Toc527710118)

[2.2. Экономический анализ использования основных фондов ООО «Символ» 45](#_Toc527710119)

[2.3. Анализ системы управления воспроизводством основных фондов ООО «Символ» 53](#_Toc527710120)

[ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ ООО «СИМВОЛ» 60](#_Toc527710121)

[3.1. Swot–анализ положения ООО «Символ» на рынке грузоперевозок 60](#_Toc527710122)

[3.2. Предложения по совершенствованию системы управления основными фондами в ООО «Символ» 62](#_Toc527710123)

[3.3. Определение экономической эффективности предложенных мероприятий. 66](#_Toc527710124)

[ЗАКЛЮЧЕНИЕ 72](#_Toc527710125)

[СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ 76](#_Toc527710126)

# ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы связана с тем фактом, что при переходе компаний к рыночной экономике им должным образом стоит позаботиться о конкурентоспособных свойствах изготавливаемой продукции или оказываемых услуг, повысить эффективность своего производства. Всего этого можно достичь лишь при использовании инноваций, управления производственными процессами и разработке эффективных форм хозяйствования.

Финансовая устойчивость компании напрямую зависит от правильности и целесообразности финансовых инвестиций в определенные активы. Основные средства (фонды) являются главным фактором самых различных производств. Как известно на итоговый результат финансовой деятельности любой компании влияет состояние основных средств и эффективность их применения. Ключевой задачей основных средств является то, что в процессе труда они формируют производственно-техническую базу, а так же устанавливают производственную мощность компании.

Длительное время основные средства непрерывно перемещаются: поступают в организацию (покупка, лизинг или аренда), в процессе производства изнашиваются, ремонтируются, перемещаются и как итог выбывают из организации из-за своей ветхости и нецелесообразности использования в будущем. Основными показателями оценки эффективности применения основных фондов являются:

* увеличение производительности при помощи использования новой техники и усовершенствованных технологий;
* увеличение капиталоотдачи при помощи роста выпуска продукции, объёма выполняемых работ и услуг на каждый рубль основных фондов.
* повышение времени работы основных средств, вследствие сокращения простоев и роста сменности работы.

Объектом исследования в данной работе выступают основные фонды предприятия.

Предметом исследования являются проблемы, наблюдающиеся в управлении основными средствами автотранспортного предприятия ООО «Символ».

Целью выпускной квалификационной работы выступает анализ проблем управления основными средствами компании.

Для достижения поставленной цели были определены следующие основные задачи:

* изучить теоретические и методологические проблемы управления основными фондами;
* провести анализ управления основными фондами в ООО «Символ»;
* разработать предложения по совершенствованию системы управления основными фондами в ООО «Символ».

При написании данной работы были применены общенаучные методы, статистический и математический методы, метод формальной логики, сравнительный метод, метод верификации.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в том, что основные положения и предложенные рекомендации могут быть применены в ходе преподавания теоретических дисциплин и специальных предметов, таких как экономика предприятия, финансы и финансовый менеджмент, экономический и финансовый анализ.

При подготовке выпускной квалификационной работы, в качестве информационных источников были использованы научные труды зарубежных и отечественных ученых, в значительной степени посвященные проблемам учета, формирования и анализа основных фондов предприятия.

При подготовке выпускной квалификационной работы были широко использованы работы известных экономистов и ученых: Э.В. Хлынин, А.А. Нестеров, С.А. Вагнер, Н.В. Тараканова, В.С. Артамонов, А.А. Садовников, А.В. Гукова, Е.М. Петрекова, А.М. Ковалева, Э.С. Боронина.

Структура выпускной квалификационной работы состоит из введения, трех глав, состоящих из девяти параграфов, заключения и списка использованной литературы.

Первая глава посвящена теоретическим и методологическим проблемам управления основными фондами предприятия. В данной главе рассматривается сущность, состав и классификация основных фондов. Выявляются принципы и методы управления основными фондами. Определяются финансовые показатели, используемые для анализа и оценки основных фондов.

Во второй главе выпускной квалификационной работы проводится анализ управления основными фондами ООО «Символ». Приводится общая характеристика предприятия, осуществляется экономический анализ использования основных фондов предприятия, а так же анализ системы управления воспроизводством основных фондов предприятия.

Третья глава посвящена совершенствованию управления основными фондами ООО «Символ». Приводятся предложения по совершенствованию системы управления основными фондами предприятия, осуществляется оценка экономической эффективности предложенных мероприятий.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

## 1.1. Сущность, состав и классификация основных фондов предприятия.

Предприятие обязательно владеет определенным имуществом различных видов. Оно необходимо не только для обеспечения деятельности фирмы, но и для управления ею, а также для других целей. Определенную часть имущества составляют основные фонды (средства), они подлежат обязательному бухгалтерскому учету.

Основные фонды – это материальные объекты, которые длительно используются организацией в процессе изготовления товаров, оказания услуг и выполнения работ для целей управления [33, с.218]. К основным фондам относятся: автомобили и иные транспортные средства, поголовье скота, инвентарь и хозяйственная утварь, многолетние насаждения, оборудование и машины, а так же сооружения, здания, вычислительная техника и прочее.

При этом для признания указанных выше объектов основными фондами в бухгалтерском и налоговом учете необходимо соблюдение определенных условий.

В бухгалтерском учете организации для признания актива объектом основных средств необходимо, чтобы в отношении такого объекта выполнялись приведенные ниже условия:

* объект предназначен к использованию для любой из следующих целей [10]:
* производство продукции;
* выполнение работ;
* оказание услуг;
* управленческие нужды организации;
* предоставление за плату во временное владение или пользование.
* объект предназначен для использования в течение периода времени свыше 12 месяцев[36, с. 158];
* компания не намеревается в будущем продавать актив;
* объект основных средств сможет принести в будущем экономические выгоды организации.

Сказанное выше означает, что не являются объектами основных средств, в частности:

* машины, оборудование, иные аналогичные объекты, находящиеся на складах изготовителя в виде готовой продукции, а так же могут находиться на складе торговой компании;
* объекты, которые сданы в монтаж или подлежат монтажу, а также находятся в пути;
* капитальные и финансовые вложения.

Указание о том, какие объекты имущества можно отнести к основным средствам (фондам) в целях исчисления налога на прибыль, содержится в п. 1 ст. 257 НК РФ.

Так, основные средства – это часть имущества, которое одновременно удовлетворяет следующим условиям [4]:

* используется в качестве средств труда при производстве и реализации товаров, оказании услуг и выполнении работ которые относятся к нуждам управления;
* первоначальная стоимость объекта превышает 100 000 рублей.
* Основные средства классифицируются в Общероссийском классификаторе основных фондов (ОКОФ). Согласно этому реестру, к основным фондам относятся следующие материальные активы:
* строительные сооружения;
* земельные участки;
* механизмы;
* приборы и устройства;
* инструменты, инвентарь;
* транспорт;
* поголовье скота;
* высаженные многолетние растения;
* объекты природы, находящиеся в пользовании;
* капитальные вложения в арендованные инвентарные объекты и в улучшение земельных ресурсов;
* некоторые другие виды материальных объектов.

Если предмет прослужил владельцу менее одного года, он еще не достиг статуса основного средства.

Есть ограничение и по стоимости: если материальный актив стоит меньше, чем 40 тыс. руб., его не относят к основным средствам [16]. Данный лимит установлен новой редакцией Приказа Министерства финансов РФ № 186н от 24 декабря 2011 г. В нем же разъяснено, что ограничение по стоимости не распространяется на сельскохозяйственный инвентарь, скот, строительные механизмы и оружие: все это является основными средствами, сколько бы оно не стоило.

Кроме того, в перечень основных средств не входят[7]:

* оборудование, предназначенное для лова;
* временные строения, которые не собираются эксплуатировать дольше двух лет;
* сменное оборудование, составляющее заменяемые элементы других основных средств;
* специальная и форменная одежда и обувь;
* приспособления для работ в лесу: бензопилы, сучкорезы, сплавные тросы, временные железнодорожные ветки, дороги и т.п.;
* тара для хранения;
* посадочный материал, даже если он многолетний;
* молодняк, пчелиные семьи, птицы, кролики, пушные звери, собаки.

Основные средства в российских компаниях учитываются на основании Положений по бухгалтерскому учету (ПБУ-6/01).

Учёт – это значит уточнение информации по наименованию и стоимости основных средств организации[27, с. 150]. Для этого первоначально устанавливается стоимость каждого инвентарного объекта: она зависит от способа, каким данный актив вошел в состав основных средств предприятия. Затем эта стоимость ежемесячно уменьшается на определенную амортизационную величину, что и отражается в бухгалтерском балансе в виде остаточной стоимости. В этом документе основные средства фигурируют в качестве внеоборотных активов.

Начисление амортизации – это учет изменившейся стоимости актива в течение срока полезного использования, то есть периода, когда от данного актива планируется получать доход [12]. Он может быть пересмотрен, если в объект производились капитальные вложения с целью его модернизации, восстановления, технического переустройства, ремонта и т.п. Сумма таких вложений называется восстановительной стоимостью.

Поступление основных средств определяет их первоначальную стоимость. Материальные фонды предприятия могут быть:

* приобретены у поставщиков за определенную плату, составляющую первоначальную стоимость;
* внесены учредителями в качестве взноса в уставный капитал (стоимостью станет денежная оценка учредителей);
* созданы (построены) – учитываются затраты на производство;
* переданы бесплатно – первоначальной стоимостью станет текущая рыночная;
* получены по договору мены – стоимость определяется по нормам п.11 ПБУ 6/01.

Поступившие средства оформляются актом приема-передачи, а затем – приказом руководителя о вводе их в эксплуатацию. При этом формируется их первоначальная стоимость, которую бухгалтеры отразят на счете 01 «Основные средства».

Отслужившие свое материальные активы уходят из организации путем выбытия. Это может произойти в случае:

* списания, так как актив стал непригодным к дальнейшей эксплуатации с целью получения прибыли;
* продажи в другую организацию;
* передачи безвозмездно на сторону;
* перемещения как части вклада в уставный капитал другого юридического лица;
* обмена и др.

Основное средство не будет считаться выбывшим, если его просто переместили из одного подразделения организации в другое. Также никто не будет списывать актив, если он просто временно не используется.

При выбытии стоимость материального основного средства должна быть списана по бухгалтерскому учету, что в обязательном порядке отражается в составе доходов и расходов [38, с. 56]. При этом расходами будут считаться затраты на выбытие – утилизацию, вывоз, списание и т.д., а доходами – сумма от продажи, стоимость полученных не денежных эквивалентов в качестве мены и пр.

С 1 числа каждого месяца учет будет производиться с учетом изменений в составе основных средств. Важным моментом для основных средств является их учёт и классификация. Кроме того, важным моментом является разнесение согласно статьям затрат отчислений на амортизацию. Помочь в этом, призваны разнообразные способы классификации, которые дополняют и уточняют друг друга (рисунок 1).

В зависимости от иерархии классификатор основных средств делит их по:

* имущественно-правовому статусу;
* воздействию на предметы труда;
* выполняемым функциям;
* степени применения.

Рис. 1. Классификация основных средств

Более подробное деление относит средства к тем или иным отраслевым группам. Подобная классификация незаменима для предприятий, имеющих многопрофильную деятельность. Используется такая классификация в статистических анализах, учётах и отчётностях.

Одним, из наиболее важных, для составления налоговых отчётов, является такой признак, как срок эксплуатации.

Благодаря лояльности законодательства в этой области, предприятия вправе самостоятельно решать, сколько им будут служить те или иные средства. Это позволяет соотнести срок службы средств с нюансами деятельности того или иного предприятия, в соответствии с условиями производства, а также его способности принести доход.

Наибольшее распространение получила классификация, в соответствии с так называемым группами амортизации [24, с. 119]. С этим классификатором тесно связан «Общероссийский классификатор основных фондов» — ОКОФ.

Приведём деление на группы основных средств:

1. Оказываемое воздействие на то, чем осуществляется производство: активные и пассивные.
2. Имущественно-правовой статус: арендованные или собственные.
3. Функциональность: производственные и непроизводственные.
4. Степень применения: простой по плану, действующие, готовые к запуску, законсервированные.
5. Принадлежность к отрасли.
6. Срок эксплуатации: десять групп, определённых в Постановлении правительства РФ от 01.01.2002 № 1.
7. По группам, заданным в ОКОФ (таблица 1).

Таблица 1

Группы основных средств [6]

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Группа ОС | Переоценка | Метод учета | Износ | Ответственное лицо |
| Здания, сооружения | Да | По переоценочной стоимости | Нет | Собственник |
| Оргтехника | Нет | По первоначальной стоимости | Да | Руководитель ИТ |
| Бытовая техника, кондиционеры | Нет | По первоначальной стоимости | Да | Директор админ направления |
| Складское оборудование | Нет | По первоначальной стоимости | Да | Директор по логистике |
| Легковые автомобили | Да | По переоценочной стоимости | Да | Директор админ направления |
| Грузовые автомобили | Да | По переоценочной стоимости | Да | Директор по логистике |
| Мебель и конторное оборудование | Нет | По первоначальной стоимости | Да | Директор админ направления |
| Инструменты | Нет | По первоначальной стоимости | Да | Директор админ направления/Руководитель ЕК/Руководитель проектного направления |

ОКОФ предусматривает деление на несколько групп.

Первая. К ней относятся здания как административного, так и промышленного назначения, различные склады и любые другие строения, которые предназначены для хозяйственной деятельности предприятия.

Вторая. Различные инженерно-технические строения и конструкции, такие как туннели, шахты, мосты, очистительные сооружения и тому подобное.

Третья. Сюда относят различные объекты, которые служат для передачи энергии, газов или жидкостей. Это разнообразные трубопроводы, электросети и тому подобное.

Четвёртая. Это самая большая группа, включающая в себя самое разнообразное оборудование, приборы и механизмы. Благодаря своей обширности, эта группа имеет подгруппы [14]:

* ЭВМ;
* регуляторы и измерители;
* силовые приборы и оборудование;
* оборудование, применяемое непосредственно при производстве продукции;
* всё остальное оборудование.

Пятая. Включает в себя различные транспортные средства.

Шестая. Состоит из инструментов, применяемых при непосредственном воздействии на продукцию.

Седьмая. Складывается из различных инструментов и инвентаря, используемых в производстве.

Восьмая. Всё, что не вошло в предыдущие группы, относится к этой группе.

Каждый из этих пунктов, имеет достаточно подробную детализацию внутри группы, позволяющую отличать средства, принадлежащие к одной группе. Группировки в ОКОФ по сходству имеют следующие структурные коды:

* АВ ВВВВВВВ – раздел;
* АА ВВВВВВВ – подраздел;
* АА ААААВВВ – класс;
* АА ААААВАА – подкласс;
* АА ААААААА – вид.

Таким образом, любое наименование кода ОКОФ, состоит из десятизначного кода, числа контроля и названия. Вся подобная классификация базируется способом иерархии. Нижней ступенью данной иерархии является вид. Всё эти коды помогают связывать налоговый и бухгалтерский учёт – амортизационные группы основных средств и ОКОФ.

Нормами проведения налогового отчёта предполагается классификатор основных средств. Амортизационные группы, входящие в него, в свою очередь делятся на десять групп (таблица 2).

Таблица 2

Амортизационные группы основных средств[3]

|  |  |
| --- | --- |
| № группы | Основные средства со сроком полезного употребления |
| 1 | От 1 года до 2 лет включительно |
| 2 | Свыше 2 лет до 3 лет включительно |
| 3 | Свыше 3 лет до 5 лет включительно |
| 4 | Свыше 5 лет до 7 лет включительно |
| 5 | Свыше 7 лет до 10 лет включительно |
| 6 | Свыше 10 лет до 15 лет включительно |
| 7 | Свыше 15 лет до 20 лет включительно |
| 8 | Свыше 20 лет до 25 лет включительно |
| 9 | Свыше 25 лет до 30 лет включительно |
| 10 | Свыше 30 лет |

Первая. Оборудование и машины, срок применения которых составляет от одного года до двух лет.

Вторая. Включает в себя машины, оборудование, хозяйственный и производственный инвентарь, а также многолетние насаждения, срок службы которых от двух до трёх лет.

Третья. Состоит из машин, транспорта, оборудования, производственного и хозяйственного инвентаря, сооружений и устройств для передачи чего-либо, а так же основных фондов, не вошедших в другие группы. Срок эксплуатации средств этой группы составляет от трёх до пяти лет.

Четвёртая. К ней относят строения, оборудование, передающие приспособления, транспорт, многолетние насаждения, скот. Срок службы фондов, относящихся к этой группе, находится в диапазоне от пяти до семи лет.

Пятая. Различные строения, оборудование, передающие приспособления, транспорт, многолетние насаждения, скот и всё что не относится к другим группам имеющее срок службы от семи до десяти лет.

Шестая. Сюда относят жилища, строения, передающие устройства, оборудование, транспорт, хозяйственный и производственный инвентарь, многолетние насаждения, имеющие срок применения от десяти до пятнадцати лет.

Седьмая. В эту группу включены различные сооружения, передаточные устройства, транспорт, оборудование, многолетние насаждения и то, что не вошло в другие группы. Всё это имеет срок применения от пятнадцати до двадцати лет.

Восьмая. Строения, передающие приспособления, транспорт, оборудование, хозяйственный и производственный инвентарь со сроком эксплуатации от двадцати до двадцати пяти лет, относят в эту группу.

Девятая. Строения, транспорт, оборудование, машины, передающие приспособления, при сроке службы от двадцати пяти до тридцати лет входят в эту группу.

Десятая. Многолетние насаждения, строения, транспорт, жилища, передаточные устройства и оборудование, которое служит более тридцати лет, причисляют к десятой группе.

Такое понятие, как «амортизационная группа», применяется и в бухгалтерском и в налоговом учёте, но смысл, с точки зрения экономики, в том и другом случае различный. Упоминание этого понятия в нормативах бухгалтера нет.

Согласно нормативам по бухгалтерскому учёту, предприятие может выбирать среди четырёх методов исчисления амортизации:

* пропорционального;
* остатка, который уменьшается;
* линейного;
* списания по сумме лет.

Согласно налоговому кодексу, существуют только два метода определения исчисления амортизации:

* нелинейный;
* линейный.

Такое различие повышает возможность появления ошибок и разночтений. Всё это может привести к штрафам, после соответствующих проверок.

Чтобы минимизировать различия и возможность ошибок нужно применять соответствующие Постановления Правительства Российской Федерации, в которых есть прямые указания о возможности применения их для бухгалтерского учёта.

## 1.2. Принципы и методы управления основными фондами предприятия

Управление основным капиталом представляет собой важное звено в области финансового менеджмента любой компании [34, с. 183]. В данном процессе принимают участие: аналитики, высший управленческий персонал, инвестиционные, финансовые и производственные менеджеры, а так же иные специалисты.

Управление основными фондами предприятия показывает комплекс методов и принципов разработки и выполнения управленческих решений, нацеленных на формирование и целесообразное применение такого капитала в разнообразных видах деятельности предприятий [41, с.12].

Действенность управления основными фондами предприятия обеспечивается при помощи следующих принципов:

* взаимосвязь с общей системой управления принятой на предприятии;
* комплексный характер принятия и осуществления управленческих решений;
* значительный динамизм управления;
* использование различных вариаций при формировании общих мероприятий по созданию и применению основных средств;
* устремленность совершенствования предприятия [37, с.19].

Стоит отметить, что действенная система управления основными фондами, которая скоординируется с описанными выше принципами, образовывает благоприятные условия для производственного и научно-технического совершенствования компании на всевозможных этапах его жизненного цикла.

Основными методами направленными на управление основным капиталом являются:

* контроль и различного рода планирования;
* анализ результативности применения отдельных элементов и всей совокупности основных средств;
* методы применяемые при начислении амортизации;
* стоимостная оценка основных фондов во времени;
* оценка уровня риска в ходе реального инвестирования [30, с.25].

Со временем основные средства компании утрачивают свою первоначальную стоимость, участвуя в производственных процессах. Срок износа основных фондов различен, это связано с характером и частотой использования, условиями хранения и иными факторами. В результате износа, требуется обновление и замена основных фондов, что в свою очередь требует определенных финансовых накоплений [31, с. 670]. Наиболее эффективным способом финансовых накоплений считаются амортизационные отчисления (рис. 2).

Рис. 2. Место амортизационных отчислений в системе воспроизводства основного капитала

Амортизация основных средств - это когда имущество переносит свою стоимость на затраты постепенно. При этом имущество должно соответствовать критериям основного средства: стоимость и срок полезного использования [5].

Стоимость имущества, которое используется больше года, списывают в расходы по частям. Амортизационные отчисления позволяют стабилизировать ежемесячные расходы и снизить вероятность ситуаций, когда существенные капитальные вложения автоматически приводят к убыткам.

Выделяют такие виды амортизации [40, с. 184]:

* линейная амортизация;
* нелинейная амортизация:
* способом понижаемой остаточной стоимости;
* способом списания цены по сумме количества лет срока полезного использования основных средств;
* способом списания цены соразмерно объему оказанных услуг или произведенной продукции.

Линейный метод амортизации подразумевает списание стоимости основного средства одинаковыми пропорциональными частями на протяжении всего времени его использования[8].

Объекты основных средств разделяются на 10 амортизационных групп в зависимости от временного периода их эксплуатации. В обязательном порядке линейный метод амортизации основных средств должен употребляться в отношении сооружений изданий, а так же передаточным устройствам, относящимся к трем группам:

* VII группа – объекты с периодом эксплуатации 20-25 лет;
* XI группа – объекты с периодом эксплуатации 25-30 лет;
* X группа – объекты с периодом эксплуатации больше 30 лет.

К остальным объектам разрешено применять любой способ амортизационных отчислений на выбор организации, зафиксированный в приказе об учетной политике. Линейный способ амортизации может использоваться как для нового имущества, так и для объектов, ранее бывших в употреблении (эксплуатации).

При линейном методе амортизации применяется следующая формула расчета:

(1)

Где СА – амортизационные отчисления за год, тыс. руб.;

n – годовая норма амортизации,%

БС – балансовая стоимость объекта основных средств;

В нашем случае норма амортизации рассчитывается по формуле:

(2)

Где n – годовая норма амортизационных отчислений,%

нормативный срок полезного использования ОС, лет

При равномерном начислении амортизации руководствуются общими правилами произведения амортизационным отчислений, а именно[29, с. 65]:

* начислять амортизацию необходимо с 1 числа месяца, следующего после месяца постановки данного имущества на баланс предприятия;
* производить амортизационные отчисления в независимости от финансовых результатов; производить амортизационные отчисления каждый месяц и учитывать их в соответствующем налоговом периоде;
* основаниями для приостановления отчислений амортизации считаются консервация объекта на срок от 3 месяцев или его долговременный ремонт (более года). Отчисления возобновляются сразу после возврата в эксплуатацию;
* амортизационные отчисления прекращаются с 1 числа месяца, следующего за месяцем списания по износу, выводу с баланса или потери прав собственности на данное имущество.

Метод уменьшаемого остатка – один из методов расчета суммы амортизационных отчислений, который может применяться к объектам, как основных средств (ОС), так и нематериальных активов (НМА) [11].

Приведем для метода уменьшаемого остатка начисления амортизации формулу, которая применяется к объектам ОС и позволяет найти месячную сумму амортизации (АМ):

АМ = ОГ / СПИ\*К / 12 (3)

где ОГ – остаточная стоимость объекта основных средств на начало года;

СПИ – срок полезного использования объекта основных средств в годах;

К – коэффициент не выше 3, установленный организацией.

Метод уменьшаемого остатка и формула, приведенная выше, могут применяться к любой группе однородных объектов ОС. Стоит отметить, что метод выбирается не для конкретного объекта, а для целой группы. Примером группы однородных объектов являются здания, сооружения, транспортные средства, вычислительная техника и т.д.

Метод списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования. Амортизационные отчисления считаются от первоначальной стоимости с учетом оставшегося срока использования[25, с. 99]. Его применение позволяет быстрее списать в расходы стоимость объекта ОС по сравнению с линейным равномерным методом.

Возможность применения способа начисления амортизации, исходя из суммы числе лет срока службы, прописана в [п.18 ПБУ 6/01](http://base.garant.ru/12122835/). Данный метод доступен только в бухучете, в налоговых целях его применять нельзя.

В связи с этим на практике подобный порядок расчета применяется сравнительно редко. Если организацией решено проводить списание приобретенных основных средств по сумме чисел лет срока полезного использования, то следует свой выбор закрепить в приказе по учетной политике.

Стоит отметить, что метод закрепляется не за конкретным объектом основных средств, а за группой однородных ОС. Смена способа расчета амортизации возможна только с начала следующего года. Расчет отчислений проводится исходя из следующих параметров [39, с. 168]:

* первоначальная стоимость объекта;
* дроби, в числителе которой количество лет оставшегося срока полезного использования, а в знаменателе – сумма числе лет всего срока полезного использования.

При выборе такого порядка списания основных средств перерасчет амортизации выполняется ежегодно – определяется количество лет оставшегося срока полезного использования и проводится расчет годовых отчислений. Для расчета ежемесячных отчислений достаточно годовой показатель поделить на 12 месяцев.

В начале каждого года проводится расчет годовой и ежемесячной амортизации по следующим формулам:

(4)

Где годовая амортизация, тыс. руб.;

Первоначальная стоимость, тыс. руб.;

Оставшийся срок полезного использования, год;

Сумма числа лет срока полезного использования, год.

(5)

Где ежемесячная амортизация, тыс. руб.;

годовая амортизация, тыс. руб.

Если для ОС проводилась переоценка, то вместо первоначальной стоимости в формулу подставляется восстановительная, которая может быть как меньше, так и больше начальной. Также метод начисления актуален для быстро устаревающих морально активов, например, для компьютеров, ноутбуков и прочей техники.

Не применяется данный метод для ОС, свойства эксплуатации которых на протяжении многих лет не меняются – мебель, здания.

Данный метод является альтернативой нелинейному способу списания уменьшаемого остатка, однако применяется реже ввиду своей нестандартности и оригинальности, которые отпугивают предприятия от его использования.

Метод списания стоимости пропорционально объему продукции. Способ начисления амортизации, при котором размер ежемесячных отчислений зависит от объема выпущенной продукции, произведенных работ или услуг, применяется в ограниченных случаях[20, с. 8].

Данный метод целесообразен, когда заранее известен предполагаемый объем работ, который может выполнить ОС за время службы. Способ списания стоимости основного средства производственным методом является нелинейным, то есть каждый месяц размер амортизации может отличаться.

Амортизационные отчисления зависят:

* от того, какой планируемый объем продукции, услуг, работ установил производитель для конкретного объекта ОС;
* от размера выпущенной продукции, работ, услуг за расчетный период (год, месяц).

Такой параметр, как [срок полезного использования](http://buhland.ru/srok-poleznogo-ispolzovaniya-osnovnyx-sredstv/), в расчете производственным способом не принимает участие. Норма амортизации рассчитывается, исходя из первоначальной стоимости и запланированного объема продукции за все время эксплуатации. Если организация выбирает порядок списания стоимости пропорционально выпущенной продукции, оказанных услуг или работ, то этот факт нужно прописать в учетной бухгалтерской политике.

Порядок расчета годовой и ежемесячной амортизации прописывается в п.19 ПБУ 6/01. В соответствии с данным пунктом, если для расчета размера месячной амортизации иными способами необходимо годовые отчисления поделить на 12, то для метода начисления пропорционально продукции, работам действует другое правило.

Во внимание берется натуральный показатель — сколько выпущено продукции за отчетный период, сколько произведено работ или оказано услуг.

Особенность метода в том, что обычно годовой размер амортизации не рассчитывается, расчетным периодом признается месяц. Для каждого месяца вычисления проводятся отдельно, исходя из натурального показателя для данного периода по следующей формуле:

(6)

Где норма амортизации;

первоначальная стоимость, тыс. руб.;

Планируемый объем продукции или работ за срок полезного использования.

(7)

Где А – амортизационные отчисления, тыс. руб.;

Фактический объем за расчетный период;

норма амортизации.

Предполагаемое количество продукции, работ которое будет произведено за весь срок полезного использования, определяет изготовитель в технической документации. Если данный параметр для основного средства не определен, то применять метод списания пропорционально продукции нельзя.

Способ списания стоимости основных средств пропорционально фактическому натуральному показателю применяется только в случае, когда производителем установлен предполагаемый объем работ или выпущенной продукции для конкретного объекта ОС.

Если такого параметра нет, то метод не применяется. Это характерно для производственного оборудования, добывающей промышленности, транспортных средств.

На практике возможна ситуация, когда имущество активно эксплуатируется, тогда стоимость ОС может списаться за время меньшее, чем установлен срок полезного использования. Получится, что актив полностью самортизирован, но полезный период службы не закончился. В этом случае объект можно использовать по назначению до конца срока полезного использования без амортизационных отчислений.

Метод планирования выступает как один из важнейших в управлении капиталом, он показывает этапы формирования планов и плановых показателей, которые в свою очередь характеризуют процесс его формирования, перемещения и применения.

Планирование основных фондов содержит в себе три процесса связанных между собой:

* прогнозирование совершенствования производственного потенциала, составляется на период больше года;
* текущее планирование создания и применения основных фондов, разрабатывается на год;
* оперативное планирование обновления некоторых элементов оборудования и производственных машин в пределах квартала или месяца [56,с.34].

Процесс планирования происходит в определенной последовательности. Отправным ее этапом является прогноз основных направлений совершенствования производственного потенциала компании, то есть, обновление основных фондов за счет крупномасштабных капитальных вложений.

Процесс вырабатывания стратегии по совершенствованию производственного потенциала компании содержит такие этапы как:

1. Определение общего периода времени, на который ее разрабатывают;
2. Исследование внешних экономических факторов;
3. Определение длительных целей совершенствования производственного потенциала;
4. Создание комплекса показателей, результативности применения основных фондов;
5. Детализация информативных показателей по периодам совершенствования основных фондов;
6. Создание инвестиционных ресурсов, которые весьма важны для осуществления избранной стратегии;
7. Формирование системы организационных и экономических мер по снабжению осуществления стратегии совершенствования производственных возможностей;
8. Произведение анализа созданной стратегии, координирующаяся со сплошными назначениями финансовой и инвестиционной политики компании. Такая стратегия подразумевает применение, личных финансовых средств на реализацию мероприятий по формированию производственной возможности.

Составление текущих планов создания и применения основных фондов формирует базу для вырабатывания и приведения к ответственным исполнителям запланированных заданий в отношении основных параметров его использования.

Как правило, текущие планы формируют сроком на год с поквартальным распределением показателей (если возникает необходимость, то такое распределение производят в более мелкие периоды времени, например месяц, неделя). Текущие планы, как правило, составляются нескольких видов: оптимистический, умеренный и пессимистический.

## 1.3. Финансовые показатели, используемые для анализа и оценки основных фондов

Для оценки эффективности использования основных средств, применяют традиционные методы анализа, представленные в таблице 3.

Анализ эффективности использования основных средств осуществляется в компании для того чтобы объективно оценить возможность производства большего количества товаров и услуг и сэкономить на капиталовложениях [9]. Кроме того при проведении такого анализа можно выявить причины и повлиявшие на них факторы, которые в свою очередь снизили выпуск товаров, разумеется если основной причиной стало снижение производительности основного капитала фирмы. Наибольшую популярность в Российской Федерации получил метод финансовых коэффициентов. Данный метод основывается на определении соотношения абсолютных финансовых показателей между собой [35, с. 298].

Таблица 3

Методы анализа активов и основного капитала

|  |  |
| --- | --- |
| * 1. Анализ по горизонтали | 1.Формирование динамических рядов за определенный интервал времени.  2.Исследование показателей динамических рядов.  3.Подведение итогов показателей динамических рядов. |
| * 1. Анализ по вертикали | 4. Анализ структуры основных фондов за некоторое количество отчетных дат.  5. Подведение итогов анализа структуры. |
| * 1. Сравнение | 6.Сопоставление показателей за некоторое количество отчетных дат.  7.Сопоставление своих показателей конкурентами.  8.Сопоставление своих показателей со среднеотраслевыми. |
| * 1. Использование методики финансовых (показателей)коэффициентов | 9.Рассмотрение доходности основных фондов.  10.Рассмотрение оборачиваемости основных фондов.  11.Рассмотрение отдачи основных фондов (капиталоотдача).  12.Рассмотрение емкости основных фондов (капиталоемкость).  13.Факторный анализ. |
| * 1. Разрозненный анализ | 14.Модель рассмотрения по формуле Дюпона.  15.Функциональный и стоимостной синтез.  16.СВОТ-анализ активов и основных фондов.  17.Инвестиционный анализ.  18. Анализ при помощи имитирования. |

В результате применения системы относительных величин определяют уровень их воздействия на результативность функционирования основных фондов. Анализ эффективности использования основных средств даст возможность установить, с каким уровнем результативности используется рабочее оборудование, а так же каков уровень обеспеченности производства техническими средствами и оснасткой.

Проведение такого исследования позволит ответить на следующие весьма значимые для компании вопросы:

* какое влияние основные средства оказывают на трудопроизводительность, а так же какова их динамика;
* каковым является уровень загрузки оснастки;
* какова вероятность, что в скором времени понадобится ремонт основного капитала, а так же определить насколько экономически выгодными будут данные капиталовложения.

Для комплексного анализа финансовых показателей применяются данные отраженные в таких формах отчетности, как:

* Формы 3, 4 и 5 «приложение к бухгалтерскому балансу»;
* Сведения о наличии и движении основных средств некоммерческих организаций (форма 11 ОКУД 0602002);
* Сведения о производстве, отгрузке продукции и балансе производственных мощностей (форма 1-натура-БМ);
* Бухгалтерский баланс (форма ОКУД 0710001);
* Инвентарная карточка учета объекта основных средств (форма ОС-6).

При осуществлении анализа основного капитала и его учета выделяют различного характера особенности, которые на прямую зависят от классификации [15]. К таким особенностям относятся используемые методы амортизации, характер учета, активы которые малоэффективны и в свою очередь могут иметь отношение, как к непроизводственному, так и производительному процессу, срок полезного использования, что в сое время отражается на стоимости реализовываемой продукции и услуг.

Результативность применения ОС дает возможность принять стратегические решения[26, с. 98]:

* О модернизации и проведении ремонтных работ;
* О сокращении или росте количества оборотного капитала;
* Об обучении имеющегося персонала и росте числа трудящихся в компании работников.

**К основным коэффициентам применения основных фондов фирмы относятся**:

* 1. Коэффициент загрузки оборудования, показывает уровень продуктивности и результативности использования машин и оборудования по времени и объёму. Его так же используют при осуществлении расчетов мощности производственных процессов.

Бывают коэффициенты экстенсивности и интенсивности загрузки индустриальной оснастки в компании, Кэз и Киз соответственно. Коэффициент экстенсивности загрузки подтверждает количество, а интенсивности показывает качество. Для их расчета применяются формулы:

Киз = Всрф / Пмо, (8)

Где Киз — коэффициент интенсивности;

Всрф — фактическая средняя выработка в час;

Пмо —плановая выработка в час.

Кэз = Врф / ФРОпл, (9)

Где Кэз — коэффициент экстенсивности загрузки;

Врф — время работы оборудования;

ФРОпл — фонд плановой работы оборудования.

Произведение коэффициентов экстенсивности и интенсивности создаст разрозненный коэффициент (Ки) применения производственного оборудования в компании:

Ки = Кэз × Киз (10)

2. Общая рентабельность оказывает влияние на снижение частной рентабельности одного из фондов за счет роста среднего показателя стоимости машины или оборудования, при этом прибыль остается неизменной [23, с. 26]. Данный показатель считается по формуле:

ОР = 100% × Прб / (СОПФсг + СОбСсг), (11)

Где Прб - прибыль балансовая;

СОПФсг - среднегодовая стоимость основного капитала;

СОбСсг - среднегодовая стоимость оборотного капитала.

Коэффициент, свидетельствующий о прибыльности производственного процесса, показывает нам, уровень эффективности и целесообразности применения основных средств в виде машин и зданий. **Показатели результативности основных орудий** показательно показывают взаимную связь заработанной прибыли и цены основных фондов, употребленных для получения исходного финансового результата. Для **изучения результативности применения основного капитала**применяются показатели фондоемкости, фондоотдачи и механовооруженность [21, с. 12].

Более детально рассмотрим примеры исчисления приведенных выше коэффициентов, проанализируем их значимость в целом по предприятию и каждый в отдельности.

1. Коэффициент фондоотдачи (Кфо) показывает, какой объем товаров производится на один рубль, использованный на покупку или модернизацию оборудования. Для определения коэффициента используется формула расчета:

Кфо = Овп / СОСсг, (12)

Где Овп - объем произведенного товара в год;

СОСсг - среднегодовая стоимость основного капитала.

2. Коэффициент фондоемкости (Кфе), показывает, сколько финансов было использовано на покупку и улучшение основного капитала используемого для выпуска продукции на 1 рубль. Настоящий коэффициент показывается противоположным, коэффициенту фондоотдачи и определяется по простой формуле:

Кфе = 1 / Кфо (13)

Данный показатель показывает какова необходимость в оборудовании и иных основных средствах, сколько необходимо затратить финансов на приобретение оборудования и его улучшение и техническое перевооружение, для дальнейшего получения плановых показателей объёма изготавливаемого товара или оказания услуг. Данный показатель рассчитывается по формуле:

Кфе = СОСсг / Овп (14)

Наибольшая эффективность применения основного капитала достигается снижением показателя фондоемкости и увеличением фондоотдачи.

3. Конечным коэффициентом в составе основных показателей эффективности применения основного капитала выступает коэффициент фондовооруженности (Кфв). Данный показатель дает возможность увидеть реальную картину обеспеченности техническими средствами персонала фирмы, который рассчитывается по следующей формуле:

Кфв = СОСсг / ЧРсп, (15)

Где ЧРсп — численность производственного персонала.

Коэффициенты фондоотдачи и фондовооруженности взаимосвязаны и используются для расчета коэффициента производительности труда (Кпрт), который рассчитывается по формуле:

Кпрт = Овп / ЧРсп (16)

Стоит отметить, что между тремя основными коэффициентами существует взаимосвязь:

Кфо = Кпрт / Кфв (17)

Для роста эффективности применения основных фондов, стоит предусмотреть повышение объёмов изготовленного товара, которое будет опережать повышение средств потраченных на приобретение ОС.

Для произведения расчетов общей фондовооруженности используются такие показатели как механическая вооруженность и энерговооруженность. Данные коэффициенты рассчитываются по формулам:

Кэв = МО / ЧРсп, (18)

Где МО — мощность оборудования;

Кмв = СРМсг / ЧРсп, (19)

Где СРМсг — среднегодовая стоимость рабочих агрегатов.

Для осуществления более эффективного **анализа применения основных фондов** применяются коэффициенты, которые характеризуют, оснащенность рабочего персонала, загруженность фондов, экономичность и целесообразность использования капитальных вложений фирмы. Арифметические расчеты данных коэффициентов используются для исполнения управленческого учета в компании, а так же при осуществлении планирования процессов производства [13].

**Выводы по первой главе.**

Основные фонды – это материальные объекты, которые длительно используются организацией в процессе производства продукции либо для управленческих нужд.

Основные средства классифицируются в Общероссийском классификаторе основных фондов (ОКОФ). Согласно этому реестру, к основным фондам относятся следующие материальные активы: земельные участки; приборы и устройства; инструменты, инвентарь; здания, сооружения и прочее.

Действенность управления основными фондами предприятия обеспечивается при помощи таких принципов как, комплексный характер принятия управленческих решений; вариативный подход к решениям по использованию ОС; динамика управления; стратегическое совершенствование, а так же взаимосвязь с общей системой управления.

Для осуществления объективной оценки и анализа основных средств применяют показатели капиталоотдачи, доходности, оборачиваемости, и капиталоемкости основного капитала.

К методам управления основными фондами относятся: планирование, прогнозирование и контроль; способы начисления амортизации; оценка рисков; стоимостная оценка основных фондов во времени; анализ эффективности использования отдельных элементов из совокупности ОС.

# ГЛАВА 2. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ В ООО «СИМВОЛ»

## 2.1. Общая характеристика деятельности ООО «Символ»

Общество с ограниченной ответственностью ООО «Символ» образовано 6 декабря 2004 г.

Обществом с ограниченной ответственностью (ООО) учреждено несколькими учредителями, уставный капитал общества разделен на доли в процентном соотношении в соответствии с внесенными средствами. Размер долей зафиксирован соответствующими документами. Уставный капитал компании составляет 100 000 рублей. Участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, и отвечают своим уставным капиталом. Законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и Гражданским Кодексом Российской Федерации, а именно статьями 87-97 определяется гражданско-правовой статус ООО «Символ».

Общество с ограниченной ответственностью «Символ» осуществляет перевозку нефтепродуктов.

Около 70% представителей водительского состава имеют 1-й класс. Многие удостоены знаков «За работу без аварий» I и II степени. Ежегодно, в день работников автомобильного транспорта, лучшие работники предприятия награждаются почетными грамотами и благодарностями ООО «Символ».

Для оперативного управления перевозками нефтепродуктов в составе предприятия созданы отдалённые участки в городе Нефтегорск и Новокуйбышевск.

На предприятии имеется 78 единиц автотранспорта представленных в таблице 4. Кроме специализированного транспорта компания использует, для перевозок ГСМ, почти все виды грузовых и легковых машин, автобусы, строительная и специальная техника.

Таблица 4

Состав автотракторной техники ООО «Символ»

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Тип автотранспортных средств | 2016 г. ед. | 2017 г. ед. |
| Автобусы всего | 10 | 10 |
| Автобусы общего назначения | 6 | 8 |
| Специальные автобусы | 4 | 2 |
| Грузовой автотранспорт, всего | 50 | 50 |
| Бортовые автотранспортные средства | 4 | 4 |
| Легковой фургон | 5 | 3 |
| Прочие грузовые автотранспортные средства | 1 | 1 |
| Самосвалы, газоны | 4 | 4 |
| Тягачи | 28 | 27 |
| Автотранспортные средства с фургонами | 1 | 1 |
| автотранспортные средства с цистернами | 12 | 12 |
| Дорожно-строительная техника, всего | 10 | 10 |
| Бульдозерные автотранспортные средства | 1 | 1 |
| Катки | 1 | 1 |
| Автотранспортные средства погрузочные | 2 | 2 |
| Прочие ДСМ | 3 | 3 |
| автотранспортные средства трактора различного типа | 1 | 1 |
| Трубоукладочные агрегаты | 1 | 1 |
| Экскаваторные агрегаты | 0 | 0 |
| Машины автогрейдерного типа | 1 | 1 |
| Легковые автомашины, всего | 4 | 5 |
| Специальная техника всего | 12 | 13 |
| Автомобильные вышки | 2 | 2 |
| Автомобильные краны | 2 | 2 |
| Агрегаты обслуживания скважин | 1 | 1 |
| Лабораторные комплексы | 1 | 1 |
| Прочий специальный автотранспорт | 4 | 5 |
| Техническая помощь и иные мастерские | 2 | 2 |
| Итого | 86 | 83 |

Главный потребитель услуг - предприятия группы «Роснефть». Услугами грузоперевозок компании «Символ» воспользовались более двухсот компаний и крупнейших холдингов. В числе таких пользователей так же наблюдаются организации городских хозяйств, нефтяной промышленности и частные предприниматели. Организационная структура ООО «Символ» представлена на рисунке 3. На сегодня предприятие выполняет различного рода услуги:

* грузовые перевозки нефтепродуктов и прочего груза;
* транспортировка товаров по Российской Федерации, а так же транспортная экспедиционная деятельность;
* транспортировка пассажиров.

Генеральный директор ООО «Символ»

Директор по экономике

Коммерческий директор

Технический директор

Начальник планово-экономического отдела

Начальник отдела организации труда и заработной платы

Расчетный отдел

 Отдел маркетинга

 Начальник отдела эксплуатации

Начальник колонн

Начальник мастерских

Начальник тех отдела

Начальник отдела снабжения

 Начальник отдела главного механика

Экономисты

Нормировщики

 Экономисты

Маркетологи

Руководитель планирования грузов

Старшие диспетчеры

Руководитель группы учета перевозок

Водители

Мастера зоны ТО

Мастера зоны ТР

Инженеры техники по учету

 Зав. складами

Рабочие

Работники группы

Ремонтные рабочие

 Ремонтные рабочие

Инженеры отдела эксплуатации, таксировщики

Линейные диспетчеры

Рис. 3. Схема организации управления ООО «Символ»

Экономическая служба в ООО «Символ» состоит из планово-экономического отдела, отдела бухгалтерии, а так же отдела труда и заработной платы.

В обязанности планового отдела компании «Символ» входит организация и разработка планов на бедующее и текущий период в отношении производственно-хозяйственной и финансовой деятельности компании. Для этого привлекаются работники других отделов и подразделений: определяет экономическую эффективность организационно-технических мероприятий; доводит до исполнителей планы; формирует отчетность, создаст и контролирует статистический учет; анализирует реализацию установленного плана; создает советы по устранению проблем нарушающих стабильную работу АТП и выполнению поставленных целей; принимает участие в создании плана по повышению производительности и контролирует исполнение плана.

Отдел труда и заработной платы ООО «Символ» осуществляет операции по приему, переводу, увольнению сотрудников компании, а так же предоставление отпусков, расчет больничных, заработной платы, пособий. Так же данная служба производит оптимизацию учета и использования труда наемных работников, занимается подготовкой приказов, договоров, дополнительных соглашений.

Бухгалтерская служба предприятия «Символ» отражает на счетах бухгалтерского и налогового учета все совершаемые компанией операции, осуществляет взаиморасчеты с покупателями и поставщиками, предоставляет отчетность в контролирующие органы, производит контроль ТМЦ и их инвентаризацию, а так же оценивает налоговые риски.

Коммерческий отдел в ООО «Символ» реализовывает маркетинговые исследования и разработки, занимается организацией перевозок. Основной задачей данного отдела является извлечение прибыли при осуществлении транспортных услуг для различных категорий клиентов.

Отдел маркетинга занят процессами маркетинга и продвижения. В рамках этой службы решаются следующие задачи:

* анализ изменений рынка и потребностей потенциальных клиентов;
* анализ конкурентов и рынка услуг;
* мероприятия направленные на привлечение новых покупателей;
* составление и подписание договоров на оказание услуг и их диверсификация.

Расчетный отдел компании занимается оформлением первичных документов, таксировкой, контролирует правильность оформления и своевременность оплаты, в случае не оплаты контрагент заносится в стоп лист, так же занимается розыском утерянных грузов по ТТН.

Техническая служба АТП осуществляет поддержку автомобильной техники в технически исправном состоянии. Отдел занимается совершенствованием производственной базы, а так же осуществляет материальное и техническое оснащение. Основными функциями данной службы является:

* создание технической подготовки автомобилей;
* выполнение намеченных работ;
* осуществление технического учета по автомобилям;
* осуществление МТС, хранение, выдача и учет ГСМ и запасных частей;
* исследование и внедрение передового опыта.

Отдел кадров в состав, которого входят менеджеры по персоналу и начальник службы осуществляют кадровые операции, ведут личные дела сотрудников компании, а так же производит отслеживание за продвижением сотрудников фирмы по карьерной лестнице.

Осуществление текущим руководством ООО «Символ» занимается генеральный директор.

В ООО «Символ» генеральный директор назначается советом учредителей сроком на два года с правом продления на новый срок. Кроме того советом учредителей назначается главный бухгалтер, заместители генерального директора, которые в свою очередь имеют тот же срок с правом продления на новый срок. Генеральный директор подотчетен совету учредителей и несет ответственность за надлежащее выполнение возложенных на него полномочий и результаты работы компании. С генеральным директором и другими должностными лицами заключается контракт. Заместитель и сам генеральный директор имеют полномочия на осуществление деятельности фирмы от ее лица без использования доверенности. Что же касается остальных сотрудников компании, то им необходима доверенность или соответствующий приказ в зависимости от выполняемого функционала.

Генеральный директор ООО «Символ»:

* следит за исполнением планов;
* образует подготовительные мероприятия и дальнейшее исполнение решений совета учредителей, затем подготавливает отчеты об исполнении;
* управляет активами компании, в том числе и финансовыми;
* принимает и увольняет сотрудников, утверждает оклады, их изменение а так же систему премирования и штрафных санкций в отношении работников;
* в рамках своих полномочий утверждает приказы, подписывает договора, первичные документы, заявления работников, реквизирует объяснительные и служебные записки;
* осуществляет деятельность компании опираясь на положения Устава.

Среднесписочная численность работающих в ООО «Символ» в 2017 году составила 134 человека, из них производственных рабочих - 124 человека и 10 человек входят в состав дирекции.

Проведем анализ структуры активов и пассивов ООО «Символ» за 2016-2017 гг. на основе данных бухгалтерской (финансовой отчетности) данные анализа структуры актива отразим в таблице 5.

Из таблицы 5 видно, что валюта баланса ООО «Символ» в 2017 году уменьшилась на 3294 тыс. руб.

Количество активной части основного капитала в ООО «Символ» в 2017 году увеличилась и составила 62,6%, что больше значения полученного в 2016 году на 4%, а вот показатель абсолютной величины основного капитала ООО «Символ» в 2017 году уменьшился на 399 тысяч рублей.

Таблица 5

Структура актива ООО «Символ» за 2016-2017 гг.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | 2016 г. | | 2017 г. | | Отклонения | |
| тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % |
| Основной капитал | 20723 | 57,9 | 20324 | 62,6 | -399 | 4,6 |
| Незаконченное  строительство | 15 | 0,0 | 0 | 0,0 | -15 | 0,0 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 50 | 0,1 | 43 | 0,1 | -7 | 0,0 |
| Отложенные налоговые активы | 6 | 0,0 | 2 | 0,0 | -4 | 0,0 |
| Резервы | 2030 | 5,7 | 2633 | 8,1 | 603 | 2,4 |
| Налог на добавленную стоимость | 2 | 0,0 | 24 | 0,1 | 22 | 0,1 |
| Задолженность клиентов | 6233 | 17,4 | 7320 | 22,5 | 1087 | 5,1 |
| Краткосрочные  Финансовые вложения | 4000 | 11,2 | 1000 | 3,1 | -3000 | -8,1 |
| Денежные средства | 2680 | 7,5 | 1099 | 3,4 | -1581 | -4,1 |
| Прочие оборотные активы | 34 | 0,1 | 37 | 0,1 | 3 | 0,0 |
| Баланс | 35774 | 100,0 | 32480 | 100,0 | -3294 | 0,0 |

По данным приведенным в таблице выше видно, что увеличились запасы фирмы в 2017 году и составили больше на 603 тысячи рублей по отношению к 2016 году, что в процентном соотношении больше лишь на 2,4%. Так же увеличилась и дебиторская задолженность компании в 2017 году на 5,1%. Так же 2017 год для компании чреват существенным уменьшением доли краткосрочных финансовых вложений на 8,1%. Данное явление связано с недостаточным количеством денежных средств, доля которых в 2017 году уменьшилась на 4,1%.

проанализируем структуру пассива ООО «Символ» в 2016-2017 гг., данные анализа отразим в таблице 6.

Таблица 6

Структура пассива ООО «Символ» за 2016-2017 гг.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | 2016 г. | | 2017 г. | | Отклонения | |
| тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % |
| Уставный капитал | 27000 | 75,5 | 27000 | 83,1 | 0 | 7,7 |
| Резервный капитал | 248 | 0,7 | 276 | 0,8 | 28 | 0,2 |
| Нераспределенная прибыль | 1145 | 3,2 | 949 | 2,9 | -196 | -0,3 |
| Отложенные налоговые обязательства | 26 | 0,1 | 30 | 0,1 | 4 | 0,0 |
| Прочие долгосрочные обязательства | 3085 | 8,6 | 20 | 0,1 | -3065 | -8,6 |
| Кредиторская  задолженность | 4270 | 11,9 | 4205 | 12,9 | -65 | 1,0 1 |
| Баланс | 35774 | 100,0 | 32480 | 100,0 | -3294 | 0,0 1 |

По данным таблицы 6 можно сформулировать вывод, что уставный капитал в 2017 году увеличился на 7,7%, данное снижение связано с понижением валюты баланса компании и показателя прочих долговых обязательств. Прочие долговые обязательства ООО «Символ» в 2017 году уменьшились на 8,6%, а вот кредиторская задолженность компании в 2017 году увеличилась на 1%.

Для проведения анализа доходов, расходов, рентабельности и прибыли (убытков) ООО «Символ» будут использованы показатели представленные в Отчете о прибылях и убытках, которые отразим в таблице и на рисунке (таблица 7 и рисунок 4).

Таблица 7

Показатели для анализа прибыли ООО «Символ», тыс. руб.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | 2016 г. | 2017 г. |
| 1. Выручка от оказания услуг | 78306 | 63632 |
| 2. Себестоимость проданных услуг | 64264 | 50461 |
| 3. Управленческие затраты | 10772 | 11401 |
| 4. Полные затраты на оказание услуг | 75036 | 61862 |
| 5.Результат от оказания услуг | 3270 | 1770 |
| 6.Внереализационные доходы | 3056 | 579 |
| 7.Внереализационные расходы | 3761 | 1431 |
| 8.Прибыль отчетного периода | 2565 | 918 |

Проведем анализ динамики прибыли в ООО «Символ» за 2016-2017 гг., данные которого представлены в таблице 8.

Таблица 8

Динамика прибыли ООО «Символ» в 2016-2017 гг., тыс. руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2016 г. | 2017 г. | Абсолютный прирост, тыс. руб. (+/-) | Относительный прирост,  %(+/-) |
| А | 1 | 2 | 3 = гр.2 – гр.3 | 4 = гр.2 / гр.3\*100-100 |
| 1. Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг | 78306 | 63632 | -14674 | -18,7 |
| 2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг | 64264 | 50461 | -13803 | -21,5 |
| 3. Управленческие затраты | 10772 | 11401 | 629 | 5,8 |
| 4. Полная себестоимость проданных товаров и услуг (стр. 2 + стр. 3) | 75036 | 61862 | -13174 | -17,6 |
| 5. Результат от продажи услуг (стр.1 - стр. 4) | 3270 | 1770 | -1500 | -45,9 |
| 6. Внереализационные доходы | 3056 | 579 | -2477 | -81,1 |
| 7. Внереализационные расходы | 3761 | 1431 | -2330 | -62,0 |
| 8.Прибыль отчетного периода (стр. 5 + стр.6 - стр. 7) | 2565 | 918 | -1647 | -64,2 |

По данным представленным в таблице видно, что в 2017 году компания «Символ» имеет выручку равную 63632 тысячи рублей, которая снизилась по сравнению с 2016 годом, что меньше на 18,7%. Затраты на транспортные услуги 2017 года снизилась на 21,5% в сравнении с 2016 годом. Данное явление в первую очередь связано с упадком хозяйственной активности компании в 2017 году.

В 2017 году управленческие расходы выросли на 5,8%, что сказалось на снижении полной себестоимость предоставленных ООО «Символ» автотранспортных услуг, которая снизилась на 17,6%, что на 3,9% выше себестоимости без учета управленческих расходов.

По результатам 2017 года был получен финансовый результат, который составил 1770 тыс. руб., что в сравнении с 2016 годом ниже на 1500 тысяч рублей и соответственно в процентном соотношении 45,9%.

В 2017 году отмечается резкое снижение внереализационных доходов ООО «Символ» - на 81,1%, при этом внереализационные расходы снизились всего на 62%.

Рис. 4. Динамика прибыли в ООО «Символ» в 2016-2017 гг. т. р.

Таким образом, по результатам хозяйственной деятельности ООО «Символ» в 2017 году получило прибыль в размере 918 тыс. руб., что на 64,2% ниже показателя 2016 года. Теперь необходимо рассмотреть структуру доходов и расходов ООО «Символ» и их динамику в 2016-2017 гг.

Таблица 9

Структура доходов и расходов ООО «Символ» в 2016-2017 гг., тыс. руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2016 г. | 2017 г. | Доля показателя в общем объёме выручки 2016 г.,% | Доля показателя в общем объёме выручки 2017 г.,% | Изменение, % |
| А | 1 | 2 | 3 = стр.1/показат. 2016 г.\*100 | 4 = стр.1/показат. 2017 г.\*100 | 5 = 4-3 |
| 1. Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг | 78306 | 63632 | 100,0 | 100,0 | - |
| 2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг | 64264 | 50461 | 82,1 | 79,3 | -2,8 |
| 3.Управленческие затраты | 10772 | 11401 | 13,8 | 17,9 | 4,2 |
| 4. Полная себестоимость проданной продукции (стр. 2 + стр. 3) | 75036 | 61862 | 95,8 | 97,2 | 1,4 |
| 5.Результат от оказания услуг (сто. 1 - стр. 4) | 3270 | 1770 | 4,2 | 2,8 | -1,4 |
| 6.Прибыль отчетного периода (стр. 5 + стр.6 - сто. 7) | 2565 | 918 | 3,3 | 1,4 | -1,8 |

На основе данных таблицы 9, можно сделать следующие выводы. Доля затрат из общей выручки в 2017 году равна 79,3%, что значительно ниже показателя 2016 года, который был равен 82,3%. Стоит так же отметить тот факт, что доля управленческих затрат на 2017 год увеличилась на 4,2%, в результате чего доля результата от реализации услуг ООО «Символ» снизилась на 1,4%, а прибыль - на 1,8 процента. Таким образом, в 2017 году компания «Символ» получила прибыль значительно меньше, чем в 2016 году, что связано со снижением хозяйственной активности, а так же с увеличением управленческих и внереализационных расходов.

## 2.2. Экономический анализ использования основных фондов ООО «Символ»

На основе данных приложения к балансу произведем анализ структуры и состава основного капитала в ООО «Символ». Результаты оценки отразим в таблице 10 и на рисунке 5. Для этого произведем расчет удельного веса групп основных средств по отдельности и в их общей совокупности. В результате полученных данных сможем проследить произошедшие изменения в составе основных фондов, а так же понять какие пропорции в присутствие некоторых видов основных средств и соответствуют ли они технологической структуре компании.

Таблица 10

Состав и структура основных фондов ООО «Символ» за 2016-2017 годы

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | 2016 г. | | 2017г. | | Отклонения | |
| стоимость ОС, тыс. руб. | % к итогу | стоимость ОС, тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % |
| Здания | 5385 | 16,0 | 5385 | 15,5 | 0 | -0,5 |
| Сооружения и передаточные  устройства | 5127 | 15,3 | 5127 | 14,8 | 0 | -0,5 |
| Машины и оборудование | 1774 | 5,3 | 872 | 2,5 | -902 | -2,8 |
| Транспортные средства | 20414 | 60,7 | 22561 | 65,0 | 2147 | 4,3 |
| Производственный и хозяйственный инвентарь | 194 | 0,6 | 194 | 0,6 | 0 | 0,0 |
| Другие виды основных  средств | 434 | 1,3 | 283 | 0,8 | -151 | -0,5 |
| Земельные участки и объекты природопользования | 276 | 0,8 | 276 | 0,8 | 0 | 0,0 |
| Итого | 33604 | 100,0 | 34698 | 100,00 | 1094 | 0,0 |

В ходе проведенного анализа видно, что структура основного капитала и их состав представлены в следующем виде: транспорт компании занимает наибольший удельный вес, это связано с тем, что компания оказывает услуги пассажирских и грузовых перевозок, что в своем составе равно 65%. Следующими по величине являются здания в составе 15,5% и постройки в составе 14,8%.

Рис. 5. Состав и структура основных фондов ООО «Символ» за 2016-2017 гг.

Рост стоимости основного капитала в 2017 году наблюдается в составе транспортных средств фирмы, прирост структуры основного капитала равен 2147 тысяч рублей. Следовательно, производственный потенциал компании «Символ» увеличивается и при этом оборудование сохраняется, модернизируется и преумножается.

Проведем анализ перемещения основного капитала внутри компании и движения в целом по данным 2017 года. Данные проведенного исследования представлены в таблице 11, в которой так же отражены данные о стоимости основных средств на начало 2017 года. Теперь определим стоимость ОС на конец 2017 года по формуле:

(20)

Где –начальная и конечная стоимость основного капитала;

стоимость приобретенных основных фондов;

стоимость выбывшего основного капитала.

Таблица 11

Данные о движении основных средств ООО «Символ» в 2017г., тыс. руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Группа ОС | На начало 2017 г. | Поступило (+) | Выбыло  (-) | На конец 2017 г. |
| Здания | 5385 | 0 | 0 | 5385 |
| Сооружения и передаточные устройства | 5127 | 0 | 0 | 5127 |
| Машины и оборудование | 1774 | 87 | 989 | 872 |
| Транспортные средства | 20414 | 2733 | 586 | 22561 |
| Производственный и хозяйственный инвентарь | 194 | 0 | 0 | 194 |
| Другие виды основных средств | 434 | 0 | 151 | 283 |
| Земельные участки и объекты природопользования | 276 | 0 | 0 | 276 |
| Итого | 33604 | 2820 | 1726 | 34698 |

Для осуществления объективной оценки перемещения основного капитала, произведем расчеты таких показателей, как коэффициент выбытия, коэффициент прироста, коэффициент обновления и коэффициент интенсивности освежения основного капитала (таблица 12).

Основной капитал обновлялся только в части оборудования и машин на 1%, а так же транспорт на 12,1%. Так же наблюдается выбытие основного капитала по следующим направлениям:

* транспорт – 2,9%
* прочие виды ОС – 34,8%
* оборудование и машины – 55,7%

Так же наблюдается и приобретение основного капитала по средствам покупки и аренды, которое составило: транспорт 10%, прочие виды ОС проращены на 34,8%.

Таблица 12

Движение основных средств ООО «Символ» в 2017 году

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Группа ОС | Коэффициент обновления | Коэффициент выбытия | Коэффициент прироста | Коэффициент интенсивности |
| Формула расчета | где – стоимость поступивших в течение года ОС,  – стоимость ОС на конец года | где - стоимость выбывших в течение года ОС,  - стоимость ОС на начало года | где ∆ОС - прирост основных средств |  |
| Здания | - | - | - | - |
| Сооружения и передаточные устройства | - | - | - | - |
| Машины и оборудование | 0,010 | 0,557 | -0,508 | 0,088 |
| Транспортные средства | 0,121 | 0,029 | 0,105 | 4,664 |
| Производственный и хозяйственный инвентарь | - | - | - | - |
| Другие виды основных средств | - | 0,348 | -0,348 | - |
| Земельные участки и объекты природоп-я | - | - | - | - |
| Итого | 0,081 | 0,051 | 0,033 | 1,634 |

Что же касается интенсивности обновления капитала компании, то стоит отметить, что наиболее заметно она проявляется в отношении транспорта и составляет 466,4%, оборудование и машины имеют процент интенсивности равный 8,8%. В общей совокупности по основному капиталу интенсивность обновления составляет 163,4%. Данный показатель характеризуется положительно и в свое время свидетельствует о росте производственного потенциала компании в 2017 году.

Для комплексной технической оценки основного капитала OОО «Символ» на конец 2017 года, рассчитаем коэффициент годности, коэффициент износа и остаточную стоимость капитала на 31 декабря 2017. Для осуществления расчета будут использованы данные отчетности компании «Символ» по форме № 5 (таблица 13).

Таблица 13

Показатели технического состояния ОС в ООО «Символ» в 2017г.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Группа ОС | Первоначальная стоимость на конец 2017г., тыс. руб. | Амортизация, тыс. руб. | Остаточная стоимость, тыс. руб. | Коэффициент  износа:  где А – сумма начисленной амортизации, – первоначальная стоимость ОС | Коэффициент годности:  где ОСТ - остаточная стоимость основных средств |
| Здания и сооружения | 10512 | 2115 | 8397 | 0,201 | 0,799 |
| Машины, оборудование и транспортные средства | 23433 | 10025 | 13408 | 0,428 | 0,572 |
| Другие виды  основных  средств | 753 | 741 | 12 | 0.984 | 0,016 |
| Итого | 34698 | 12881 | 21817 | 0.371 | 0,629 |

По данным приведенным в таблице заметно, что основной капитал компании на 37,1% изношены и требуют капитального ремонта и восстановления. Износ транспорта и оборудования составляет 42,8%, а вот наибольший процент износа приходится на прочие основные средства и составляет 98,4%.

Стоит отметить, что в организации осуществляется обновление основных фондов, а это значит, что темпы обновления основных фондов недостаточно удовлетворяют ожидаемый результат, так как физический износ активной части основных фондов значительно большей.

Для осуществления оценки технической вооруженности труда в ООО «Символ» нужно использовать показатели состава персонала занятого в компании, которые отражены в таблице 14.

Таблица 14

Показатели технической вооруженности труда ООО «Символ»

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | 2016 год | 2017 год |
| Численность работающих, чел. | 125 | 134 |
| Численность производственных рабочих, чел. | 117 | 126 |

Общая фондовооруженность характеризует техническую вооруженность основного капитала в ООО «Символ», она вычисляется по формуле как отношение совокупной стоимости основного капитала к общему числу персонала и фондовооруженностью производственного персонала. Она в свою очередь рассчитывается как отношение совокупной стоимости машин и оборудования к общему числу работников занятых на производстве. В качестве основного оборудования на исследуемом предприятии используются транспорт, оборудование, машины и оснастка.

Для осуществления оценки технической вооруженности труда персонала компании «Символ» произведем соответствующие расчеты и отразим их в таблице 15.

Таблица 15

Показатели технической вооруженности труда в ООО «Символ»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2016 год | 2017 год | Абсолютное отклонение | Темп роста, % |
| Стоимость основных средств, тыс. руб. | 33604 | 34698 | 1094 | 103,3 |
| Стоимость основного оборудования, тыс. руб. | 22188 | 23433 | 1245 | 105,6 |
| Численность работающих, чел. | 125 | 134 | 9 | 107,2 |
| Численность производственных рабочих, чел. | 115 | 124 | 9 | 107,7 |
| Фондовооруженность общая, тыс. руб./чел:    где ОС - стоимость ОС;  Ч – среднесписочная численность | 268,8 | 258,9 | -9,9 | 96,3 |
| Фондовооруженность производственных рабочих, тыс. руб./чел. | 292,2 | 279,8 | -12,4 | 95,8 |

Как видно из табл. 15, фондовооруженность труда в ООО «Символ» снижается. На 2016 год на одного работающего приходилось 268,8 тыс. руб. основных средств, а на 2017 год - 258,9 тыс. руб., что связано в первую очередь с ростом численности работающих на предприятии, а именно производственных рабочих на 7,7%, при этом рост стоимости основных средств составил только 3,3%. В относительном выражении общая фондовооруженность снижается меньше, чем фондовооруженность производственных рабочих (темп снижения общей фондовооруженности составил 3,6%, а фондовооруженности производственных рабочих - 4,2%). Это отрицательная тенденция, поскольку именно производственные рабочие непосредственно заняты в создании продукции.

Оценить динамику эффективности использования основных средств можно с помощью показателей фондоотдачи и фондоемкости, для чего следует сопоставить среднегодовую стоимость основных средств и выпуск продукции за год. Взаимосвязь производительности труда и фондовооруженности выражается формулой:

(21)

Где ФО - фондоотдача,

ВП - стоимость произведенных товаров,

ФВ - фондовооруженность,

ПТ - производительность груда.

Показатели для осуществления анализа представлены в таблице 16.

Таблица 16

Данные для выявления взаимосвязи производительности труда и фондовооруженности ООО «Символ» в 2016-2017 гг.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | 2016 год | 2017 год |
| Численность работающих, чел. | 125 | 134 |
| Выручка, тыс. руб. | 78306 | 63632 |
| Производительность труда, тыс. руб./чел | 626,44 | 474,90 |

Факторный анализ изменения фондоотдачи под влиянием изменения фондовооруженности труда и производительности труда необходимо выполнить методом цепных подстановок.

Изменение фондоотдачи за счет фондовооруженности труда:

Изменение фондоотдачи за счет производительности труда.

По результатам расчетов видно, что за счет снижения производительности труда на 30,1% фондоотдача снизилась на 0,59 тыс. руб., а за счет снижения фондовооруженности труда снизилась на 0,09 тыс. руб.

Результаты расчетов показателен эффективности использования основных средств ООО «Символ» представлены в таблице 17.

Таблица 17

Показатели эффективности использования основных средств ООО «Символ»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2016 г. | 2017 г. | Абсолютное  отклонение | Темп роста,  % |
| 1. Выпуск продукции, тыс. руб. | 78306 | 63632 | -14674 | 81,3 |
| 2. Численность работающих, чел. | 125 | 134 | 9 | 107,2 |
| 3. Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб. | 33604 | 34698 | 1094 | 103,3 |
| 4. Фондоотдача, общая, тыс. руб.: | 2,33 | 1,83 | -0,5 | 78,5 |
| 1. Фондоёмкость общая, тыс. руб.: | 0,54 | 0,45 | 0,11 | 83,3 |

Таким образом, общее снижение фондоотдачи составило 21,5%, при снижении фондоемкости на 16,7%.

Но результатам анализа видно, что выпуск продукции в 2017 году по сравнению с 2016 году снизился на 14674 тыс. руб. (18,7%). При этом производительность труда снизилась на 474,9 - 626,44 = 146,54 тыс. руб. на человека, что составило 474,9 / 626,44 \* 100 - 100 = 24,2%.

## 2.3. Анализ системы управления воспроизводством основных фондов ООО «Символ»

Политика управления воспроизводством основных фондов ООО «Символ» представляет собой часть финансовой стратегии предприятия, заключающуюся в формировании его необходимого объема и состава, рационализации и оптимизации структуры и источников его покрытия. Исследование процесса воспроизводства основных фондов в ООО «Символ» позволило выявить основные факторы, оказывающие влияние на достижение эффективности его управления (рис. 6).

Большое влияние на техническую сторону деятельности (определение технологического аспекта). Количество и качество используемых ОФ - важнейший признак развития и эффективности функционирования

Завершенность цикла воспроизводства, т.е. рациональное формирование и использование на цели обновления источников инвестиций на предприятиях (главным образом, собственных)

Пропорциональность цикла воспроизводства. Воспроизводственный процесс должен быть оптимизирован по всем стадиям и по всем необходимым ресурсам (финансовым, материальным, трудовым, информационным, временным)

Высокая потребность в воспроизводстве. В современных условиях для обеспечения непрерывности перевозочного процесса необходима своевременная реализация всех форм воспроизводства

Эффективность управления воспроизводством ОФ

Использование дифференцированной системы стоимости оценок ОФ

Длительная эксплуатация основных фондов, т.ч. полностью автоматизированных (не учет амортизационных отчислений, увеличение эксплуатационных издержек)

Разноплановая оценка использования основных средств в зависимости от их вида, принадлежности, характера участия в производственном процессе, а также назначения

Рис. 6. Основные факторы, влияющие на эффективность управления воспроизводственным процессом основных фондов ООО «Символ»

Внутрипроизводственная система управления воспроизводством основных фондов в ООО «Символ» состоит из управляющей и управляемой подсистем.

Если говорить об управляющей подсистеме, то, в широком смысле, она представляет собой полную, функционирующую в настоящее время организационную структуру в ООО «Символ», так как на всех уровнях управления, абсолютно каждое звено в той или иной степени участвует в процессе управления воспроизводством основных фондов.

Внутри общей организационной структуры ООО «Символ» на основе анализа функций подразделений можно выделить основные звенья, структурные единицы, которые непосредственно участвуют в процессе управления воспроизводством основных фондов.

Управляемая подсистема состоит из пяти основных элементов. Изменение параметров одной из подсистем (положений политики) соответственно отразится и на других составляющих данной системы, а, следовательно, повлечет за собой соответствующие изменения. Главенствующую роль в формировании управляемой подсистемы должна занимать амортизационная политика предприятия, т. к. амортизационные отчисления остаются основным источником воспроизводства и составляют приблизительно 60-65% от общего объёма финансирования.

Амортизационная политика - это управление процессом воспроизводства основных фондов, направленное на повышение технического уровня производства, предотвращение чрезмерного износа активной части основных фондов, совершенствование их видовой, технологической и возрастной структур, наращивание инфраструктуры и объема выпуска продукции, повышение производительности труда и снижение себестоимости продукции, максимизацию прибыли и активизацию инвестиционной и инновационной деятельности компании.

Одним из эффективных путей решения амортизационной политики в ООО «Символ» является целевое и эффективное использование средств амортизационного фонда. Это, в первую очередь, необходимо по следующим причинам:

- во-первых, качественное состояние основных фондов и их расширенное воспроизводство на основе внедрения научно-технических достижений являются важнейшими условиями повышения конкурентоспособности предприятия;

- во-вторых, основные фонды предприятия составляют основную часть всех активов, поэтому от их характеристик и рационального использования зависит эффективность функционирования всей организации;

- в-третьих, из собственных средств компании, направляемых на воспроизводство основных фондов, наиболее реальными, постоянными, занимающими значительную долю, являются именно амортизационные отчисления. Поэтому их планирование и оптимизация имеют большое значение не только с точки зрения конкретного предприятия, но и для всей отрасли в целом.

В связи с этим актуальным является существующий алгоритм планирования амортизационных отчислений в качестве инвестиционного ресурса в рамках оптимизации функционирования внутрипроизводственной системы управления воспроизводством.

Данный алгоритм по каждому конкретному этапу предполагает использование конкретной методики или информационного источника, что позволяет оптимизировать и четко определять границы каждого шага планирования, контролировать его.

Функционирование внутрипроизводственной системы управления воспроизводством основных фондов ООО «Символ» на основе информационных потоков представляет собой процесс упорядочения данной системы путем достижения оптимального уровня эффективности использования и восстановления основных фондов в производственных условиях во всех структурных подразделениях управляющей подсистемы на основании информации о фактическом состоянии основных фондов.

Управление осуществляется по замкнутой схеме информационного воздействия управляющей и управляемой подсистем. Исходная программа управления определяется заданным уровнем обеспечения, структуры и эффективности основных фондов на плановый период, где УЭ(t) – уровень обеспечения эффективности основных фондов на плановый период t. Расчётный выход показателя УЭ(t) управляемой подсистемы воспринимается регулирующими звеньями управляющей подсистемы, которое расшифровывают её как исполнители.

Информационные потоки (ИП), необходимые для управления управляемой подсистемой представлены следующим образом: ИП0 - количество информации, определённое для функционирования системы при её проектировании: ИПn - количество информации, необходимое для перевода системы в заданное состояние. При этом, изменение уровня эффективности основных фондов зависит от объема и качества информации, которая имеется от системы и от того, на сколько эффективны те управляющие воздействия, которые были предприняты.

Регулирующие звенья представляют собой производственные подразделения, в задачу которых входит выработка управленческих решений относительно того, каким образом вести процедуры управления каждой стадией воспроизводственного процесса (проектирование, производство, распределение, обмен, эксплуатация, ремонт, амортизация основных фондов).

Для обеспечения стабильного уровня производства решение каждой конкретной производственной задачи закрепляется за определёнными функциональными и производственными подразделениями.

В системе также есть единый распорядительный центр. В лице единого распорядительного центра может выступать либо один работник, либо группа лиц. На практике в системе воспроизводства основных фондов ООО «Символ» имеется несколько распорядителей. Это вызывает отрицательные результаты в управлении системой в силу того, что распорядители отличаются своими установками и мотивами к действию.

К исполнителям управляющей подсистемы относятся подразделения, непосредственно участвующие в подготовке и проведении процедур управления. Эти органы осуществляют управляющие воздействия на объект управления с интенсивностью И(t), величина которого колеблется от И0(t) до Иn(t), И0(t) – управляющею воздействия на управляемую подсистему при проектировании системы; Иn(t) – управляющее воздействие на управляемую подсистему по результатам функционирования системы.

В результате воздействия случайных неучтенных факторов на эффективность воспроизводства и использование основных фондов, фактические показатели УЭ(t) будут отличаться от расчётных на величину УЭ(t):

(22)

Где – расчётный выход системы, заложенный при её проектировании;

УЭn(t) – фактический выход системы в результате её функционирования.

Кроме того, в данной схеме обязательно присутствует обратная связь (ОС). По каналу обратной связи информация о фактических показателях эффективности воспроизводства и использования основных фондов поступает к регулирующим звеньям, которые по отклонениям вырабатывают управляющие воздействия И(t) с целью ликвидации отклонений в плановом периоде.

Эти воздействия, по существу, представляют собой проведение мероприятий по наращиванию производственной мощности, ликвидации и замене морально, физически изношенных основных фондов, улучшению качественных характеристик объектов, применению прогрессивных технологий в области ремонта и модернизации, а также других мероприятий, повышающих эффективность воспроизводства и уровень использования основных фондов в современных условиях.

Таким образом, все перечисленные элементы объединяются в управляющую подсистему воспроизводства основных фондов ООО «Символ».

**Выводы по второй главе.**

ООО «Символ» осуществляет деятельность по перевозке пассажиров и габаритных грузов, а так же нефти и горюче-смазочных материалов, кроме того осуществляет транспортные услуги. На предприятии имеется 78 единиц автотранспорта, кроме специализированного транспорта компания использует, для перевозок ГСМ, почти все виды грузовых и легковых машин, автобусы, строительная и специальная техника.

В результате проведенного анализа было выявлено, что на предприятии в 2017 году по сравнению с 2016 годом, снизился выпуск продукции, значительно сократилась производительность труда.

Общая фондовооруженность опускается меньшими темпами, нежели фондовооруженность производственного персонала. Это негативное явление, так как рабочий персонал, занятый на производстве товаров.

Система управления воспроизводством основного капитала в ООО «Символ» заключается из управляющей и управляемой систем.

Управляемая подсистема включает в себя пять ключевых элементов. Модификация параметров одного из элементов соответственно отразится и на других компонентах данной системы, и как следствие, повлечет за собой надлежащие изменения.

Управляющая подсистема представляет собой обширную структуру в ООО «Символ», по той причине, что на всех этапах управленческой деятельности, каждый компонент принимает участие в управленческом процессе воспроизводства основного капитала фирмы.

# ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ ООО «СИМВОЛ»

## 3.1. Swot–анализ положения ООО «Символ» на рынке грузоперевозок

Для выявления направлений совершенствования управления основными фондами ООО «Символ», необходимо провести Swot-анализ влияния на деятельность предприятия внешней и внутренней среды.

Рассмотрим основные направления прямого воздействия внешней и внутренней среды ООО «Символ».

Поскольку новый продукт в вещественной форме в ООО «Символ» не создается, транспорт не требует времени и дополнительных средств, связанных с хранением и реализацией своей продукции. Результатом производственного процесса здесь является изменение местонахождения грузов и пассажиров в пространстве и во времени.

Отсутствие сырья при производстве услуг ООО «Символ» оказывает большое позитивное влияние на сокращение кругооборота капитала за счет выпадения стадии пребывания готовой продукции, предназначенной для реализации, на складе. Такое же влияние на кругооборот капитала оказывает совмещение продукции транспорта с процессом ее производства.

Работа транспорта и перевозка грузов ООО «Символ» осуществляются как внутри предприятий промышленности, сельского хозяйства и других товар производящих отраслей, так и между предприятиями.

Потребительские свойства транспортных услуг отражают позицию и требования клиентуры к этим услугам. Они могут быть представлены на текущий момент времени комплексом реальных требований и ожиданий клиента, свойствами предъявляемых к транспортировке товаров, уровнем развития и использования современных технологий клиента и т.д. Экономические свойства отражают возможности производителя услуг по удовлетворению требований клиентуры.

Кроме чистого экономического результата от осуществления автотранспортных услуг ООО «Символ» получает не формализуемый результат в виде укрепления имиджа фирмы, повышения доверия общественности и клиентуры, что влияет на рост цены предприятия-производителя и положение его на рынке.

На основе проведенного Swot-анализа, следует отметить, что особенностями рынка услуг, на котором осуществляет свою деятельность ООО «Символ» являются зависимость рынка транспортных услуг и условий его развития от состояния и развития товарных рынков. Спад объемов товарного производства на 20% определил спад объемов перевозки грузов и пассажиров ООО «Символ» на 40- 60%.

В своей работе ООО «Символ» сталкивается с рядом проблем. Проблемами всего транспорта являлось и является несвоевременное обслуживание дорог в черте города и пригорода дорожными службами. Особенно это заметно в осенне-зимний период, что сказывается на срывах рейсов и в нарушении расписания по городским и пригородным маршрутам.

В связи с появлением частных маршрутных такси, большого количества таксопарков и частных малогабаритных грузовых автомобилей заметно уменьшился пассажиро- и грузопоток. ООО «Символ» недополучает выручку.

Требует обновления автотранспортный парк. Если в 2015-2016 годах выделялись из областного бюджета деньги на приобретение транспортных средств, то в 2017 году нет.

Для обеспечения ежедневной работы на регулярных транспортных маршрутах используются транспортные средства со сроком эксплуатации от 8 лет и выше, что приводит к увеличению затрат на горюче-смазочные материалы, проведению регламентных работ по техническому обслуживанию и текущему ремонту транспортных средств.

В связи с тем, что уменьшилось количество заказов по обслуживанию работников дорожно-строительных организаций, в ООО «Символ» значительно уменьшился доход.

Таким образом, перспективы развития ООО «Символ» в 2017 году:

* увеличение дохода от грузоперевозок;
* оказание платных услуг по ремонту автомобилей, запасных частей;
* сдача в аренду свободных помещений, территории, а также техники;
* максимальное снижение затрат на грузоперевозки;
* развитие собственного производства.

Для выполнения данных обстоятельств существуют риски:

* повышение цен на ГСМ на внутренних рынках могут привести предприятие к риску, в связи с тем, что стоимость ГСМ занимает 30% себестоимости услуг;
* повышение цен на энергоносители приведет к увеличению затрат;
* влияние инфляции на деятельность общества может быть достаточно существенно и стать причиной того, что при ее росте общество не будет иметь прибыль;
* изменение стоимости оказанных услуг, расценок.

## 3.2. Предложения по совершенствованию системы управления основными фондами в ООО «Символ»

Резервы роста капиталоотдачи в ООО «Символ» связаны с мобилизацией как экстенсивных факторов - увеличение времени полезного использования машин, так и интенсивных факторов - повышение производительности оборудования в единицу времени. Наиболее значимым фактором увеличения эффективности применения основных фондов предприятия, считается их обновление и техническое улучшение. Введение достижений научного и технического прогресса значительно увеличивает уровень механизации и автоматизации на производстве, производительность труда работников предприятия, оказывает содействие экономии производимых затрат, увеличивает культуру и безопасность производства.

Большие резервы располагаются в повышении времени работы машин и механизмов. Главными причинами посменных и цело-суточных простоев оборудования является, неисправность, ремонт и наладка, а также неполадки организационного характера, такие как отсутствие материалов, инструмента и заготовок, энергии и прочее.

Система резервов совершенствования использования основных средств ООО «Символ» будет выглядеть следующим образом.

I. Техническое улучшение средств труда:

* техническое перевооружение при помощи комплексной автоматизации и гибких производственных систем;
* частичная или комплексная замена устаревшей техники, а так же модернизация оборудования;
* устранение недостатков и диспропорции в производственных мощностях компании;
* механизация вспомогательных и обслуживающих производств;
* введение прогрессивной технологии спецоснастки;
* формирование изобретательства и рационализации.

II. Повышение времени работы машин и оборудования:

* ликвидирование оборудования находящегося без действия (сдача такого оборудования в аренду, лизинг или же его продажа);
* снижение времени необходимого для произведения ремонта оборудования;
* снижение целосменных и внугрисменных простоев основных средств.

III. Совершенствование организации и управления производством:

* ускорение движения проектной производительности впервые введенных производственных систем;
* использование научной организации производства и труда;
* совершенствование снабжения необходимыми материальными и техническими ресурсами;
* совершенствование управления производством на базе электронно-вычислительных машин;
* выработка материального стимулирования у работников, содействующих росту эффективности производства.

Результативная работа основных фондов во многом зависит от полноты реализации экстенсивных и интенсивных факторов совершенствования их применения. Экстенсивное совершенствование применения основных фондов подразумевает под собой два важных фактора: увеличение времени работы действующего оборудования в календарный период, а так же рост удельного веса работающего оборудования в общем составе оборудования, находящегося на балансе компании или в лизинге.

Существенными направлениями повышения времени работы оборудования являются:

* снижение и ликвидация простоев оборудования внутри смены при помощи роста качества ремонтных работ по оборудованию, своевременного снабжения основного производства рабочим персоналом, полуфабрикатами, сырьем, а так же топливом;
* снижение целодневных простоев оборудования, рост коэффициента сменности его работы.

Значимым направлением в отношении роста эффективности использования основных фондов является сокращение числа излишнего оборудования и скорое вовлечение в производство неустановленного оборудования. Неполноценное использование большей части средств труда уменьшает возможности прироста производства, а так же приводит к прямым утратам овеществленного труда, из за их физического и морального износа. Это связано с тем, что длительное хранение оборудования в большинстве случаев приходит в непригодное состояние.

Хотя экстенсивный путь совершенствования применения основных фондов употреблен пока не полностью, он имеет свой предел. Во много раз больше возможности интенсивного пути. Интенсивное совершенствование применения основных фондов подразумевает увеличение степени загрузки оборудования в единицу времени. Что в свою очередь может быть получено лишь при модернизации действующих машин и механизмов, оборудования, а так же установлении оптимального режима их работы. Работа при оптимальном режиме технологического процесса формирует рост выпуска продукции без изменения состава основных фондов, без увеличения численности работающих и при сокращении расхода материальных ресурсов на единицу продукции.

Интенсивность использования основных фондов усиливается при помощи технического улучшения орудий труда и улучшения технологии производства, устранение слабых мест в производственном процессе, сжатия сроков достижения проектной производительности техники, улучшения научной организации труда, производства и управления, использования скоростных методов работы, роста квалификации и профессионального мастерства рабочих.

Совершенствование техники и связанная с этим растущая интенсивность происходящих процессов не ограничены. По этой причине так же не ограничены и возможности интенсивного увеличения применения основных фондов.

Увеличение отдачи средств труда в единицу времени ООО «Символ» может быть достигнуто за счет:

* повышение периода работы в течении планового периода при помощи роста коэффициента выпуска и повышения качества выполняемого технического обслуживания и иных работ;
* повышение временного интервала в наряде при помощи снижения затрат подготовительно-заключительного времени и использования прогрессивных форм осуществления перевозок.

Повышение отдачи трудовых ресурсов в единицу времени ООО «Символ» может быть достигнуто за счет:

* использования прицепного состава;
* роста уровня механизации погрузочных и разгрузочных работ;
* введение контейнерных пакетных приемов применяемых при перевозке грузов;
* согласованной работы автотранспортной компании и ее клиентов;
* улучшение качества технического обслуживания и ремонта.

## 3.3. Определение экономической эффективности предложенных мероприятий.

Действующий организационно-экономический механизм воспроизводства основных фондов ООО «Символ» имеет ряд важных недостатков:

* функционирует только элемент начисления амортизации;
* накопление фонда амортизации осуществляется в недостаточном
* количестве;
* отсутствие контрольных элементов над употреблением фонда амортизации;
* стимулирование накопления амортизационного фонда не осуществляется.

Для разработки рекомендаций по совершенствованию управления воспроизводством основных фондов был проведен анализ механизмов функционирующих в компании: экономического и организационного, а так же проанализированы правовые и нормативные акты, регламентирующие воспроизводственный процесс:

* полное компенсирование расходов на покупку объектов основных средств;
* накопление фонда амортизации, который снабжает воспроизводство самой производственной системы компании;
* осуществление контроля над процессом воспроизводства основных средств компании;
* стимулирование учащенного обновления основных средств.

Рассмотрим более подробно сущность предлагаемых механизмов совершенствования воспроизводственного процесса.

Полное возмещение расходов на покупку оборудования для шиномонтажа. На макроуровне в нормативную и правовую базу, регламентирующую процесс воспроизводства необходимо встроить методы компенсации затрат на покупку объектов основных средств с учетом инфляции.

При применении первого метода планируется осуществление переоценки активной части основных средств ООО «Символ» пропорционально темпам инфляции. Разницу, появившуюся среди переоцененной суммой амортизации и фактически начисленной в предыдущем году, нужно отнести на затраты компании в следующем периоде, а не списывать в уменьшение добавочного капитала (табл. 18).

Второй метод сформирован на расчете восстановительной стоимости по примерно спрогнозированным темпам инфляции за весь период полезного использования основных средств и по окончании срока его корректировки.

Таблица 18

Расчет амортизации линейным способом при инфляции - 10 %, руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Годы | Первоначальная или восстановительная стоимость | Годовая сумма амортизации | Накопленная  сумма  амортизации | Остаточная  стоимость |
| 1 | 43200 | 10800 | 10800 | 32400 |
| Расчет (11880 -10800) + 47520\* 25 /100 = 12960 | | | | |
| 2 | 47520 | 12960 | 23760 | 23760 |
| Расчет (26136 -23760) + 52272 \* 25/100 = 15444 | | | | |
| 3 | 52272 | 15444 | 39204 | 13068 |
| Расчет (43124-39204)+57499\*25/100 = 18295 | | | | |
| 4 | 57499 | 18295 | 57499 | 0 |
| Всего | 57499 | 57499 | 57499 | 0 |

Допустим, что прогнозируемая инфляция составит 10 процентов в год и восстановительную стоимость объекта ООО «Символ» будет рассчитана сразу, которая составит 57499 рублей (табл. 19).

Таблица 19

Расчет амортизации линейным способом при инфляции - 10 %, руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Годы | Первоначальная или восстановительная стоимость | Годовая сумма амортизации | Накопленная сумма амортизации | Остаточная стоимость |
| 1 | 57499 | 14375 | 14375 | 43124 |
| 2 | 57499 | 14375 | 28750 | 28749 |
| 3 | 57499 | 14375 | 43125 | 14374 |
| 4 | 57499 | 14374 | 57499 | 0 |
| Всего | 57499 | 57499 | 57499 | 0 |

На микроуровне ООО «Символ» само должно принять решение по какому типу начислить амортизацию и отразить выбранный тип в своей учетной политике.

Что же касается макроуровня, то на данном этапе важное значение имеет устранение различий и несоответствий в нормативных документах. Так как государство в определенных положениях устанавливает применение норм амортизации, и другими запрещает или ограничивает их использование, что в сою очередь делает применение норм амортизации менее эффективными.

Именно по этой причине необходимо на законодательном уровне разрешить компаниям самостоятельно назначать срок полезного использования, выбирать подходящие нормы и методы начисления амортизации объектов активной части основных фондов, а так же возможность исправлять их в следующем периоде.

ООО «Символ», имея вероятность модификации метода начисления амортизации и сроков применения объектов основных средств, предупредит вред от изначально ошибочно выбранного типа начисления амортизации.

Накопление финансовых средств на элементарное воспроизводство активной части основных средств. Здесь важно провести меры по совершенствованию имеющегося на предприятии плана счетов и создать дополнительный счет «Фонд амортизации». Данный счет будет использован для осуществления реновации основных средств. К счету «Фонд амортизации» так же открыть субсчета:

* «Фонд амортизации на активную часть основных средств»;
* «Фонд амортизации на пассивную часть основных средств».

После проведения всех необходимых мер у компании появится шанс производить отслеживание реальных накоплений в фонде амортизации в разрезе пассивной и активной части основных средств используемых в компании. Существенное отличие счета «Фонд амортизации» от счета «Амортизация основных средств» заключается в отражении по кредиту счета накоплений по производимым амортизационным отчислениям, а так же отражении по дебету счета затрат этих накоплений лишь на приобретение основного капитала.

Для улучшения и наиболее эффективной работы системы управления воспроизводства основных средств, необходимо произвести меры по снятию ограничений в отношении сроков полезного использования активной части основных средств. А это в свою очередь позволит в значительно меньшие сроки окупить расходы на приобретение фондов и снизить потерю финансовых накоплений в результате инфляционных процессов.

Следующим предложением по совершенствованию является пересмотр норм законодательства в отношении дополнительного налогообложения убыстренной амортизации активной части основных средств в плане их отмены, то есть отменить налог на имущество активной части основных средств и внедрить налог на имущество пассивной части основных средств от первоначальной стоимости. Стоит отметить, что значимой поддержкой со стороны государства явилась бы льгота но налогу на прибыль. То есть его отмена на сумму отчислений в фонд амортизации в отношении активной части основных средств от прибыли. Как уже рассматривалось ранее средства затраченные на покупку основных средств могла бы принимать участие в обороте компании и приносить дополнительный доход в виде прибыли. Ограничивая списание расходов по приобретению активной части основных фондов, государство ставит предприятия в такие условия, когда происходит воспроизводство активной части основных фондов в неполном объёме.

Результаты расчетов, показателей эффективности внедрения предложенных мероприятий по совершенствованию управления основными фондами в ООО «Символ» представлены в таблице 20.

Таблица 20

Показатели эффективности использования основных средств ООО «Символ» с учетом применения предложений

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2017 г. | 2017 г. (внедрение) | Абсолютное  отклонение | Теми роста, % |
| 1.Выпуск продукции, тыс. руб. | 63632 | 63632 | 0,0 | 100,0 |
| 2. Численность работающих, чел. | 134 | 134 | 0,0 | 100,0 |
| 3. Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб. | 34698 | 32617 | 2919,0 | 108,4 |
| 4. Фондоотдача, общая, тыс. руб.: | 1,83 | 1,95 | 0,1 | 106,6 |
| 5. Фондоемкость общая, тыс. руб.: | 0,54 | 0,51 | 0,0 | 94,4 |

Следовательно, в процессе внедрения мероприятий по улучшению управления основными фондами ООО «Символ» среднегодовая стоимость основных средств будет ниже в результате перераспределения амортизационных отчислений, что в свою очередь приведет к росту фондоотдачи на 6,6% и понижению фондоемкости на 5,6%.

**Выводы по третьей главе.**

На основе проведенного swot-анализа, сделан вывод, что особенностями рынка услуг, на котором осуществляет свою деятельность ООО «Символ» являются зависимость рынка транспортных услуг и условий его формирования от экономического состояния и развития товарных рынков. В своей работе ООО «Символ» сталкивается с рядом проблем. Проблемами всего транспорта до сих пор остаются несвоевременное и некачественное обслуживание дорог в черте города и пригорода дорожно-транспортными службами. Это значительно ощущается в осенний и зимний периоды, в результате чего срываются рейсы и нарушается расписание по городским и пригородным маршрутам.

В связи с появлением частных маршрутных такси, большого количества таксопарков и частных малогабаритных грузовых автомобилей заметно уменьшился пассажирский и грузопоток. ООО «Символ» недополучает выручку. Требует обновления автотранспортный парк. Если в 2015-2016 годах выделялись из областного бюджета деньги на приобретение транспортных средств, то в 2017 году нет.

Для совершенствования системы управления основными фондами необходимо повышение времени работы машин и оборудования, техническое улучшение средств труда, совершенствование организации и управления производством.

Для улучшения и наиболее эффективной работы системы управления воспроизводства основных средств, необходимо произвести меры по снятию ограничений в отношении сроков полезного использования активной части основных средств. А это в свою очередь позволит в значительно меньшие сроки окупить расходы на приобретение фондов и снизить потерю финансовых накоплений в результате инфляционных процессов.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Для осуществления своей хозяйственной деятельности любая компания должна обладать собственными активами и постоянно их совершенствовать и преумножать, а так же внедрять в свою деятельность различного рода инновации. Для компании «Символ» очень важно поддерживать баланс между факторами своего производства, на которые в свою очередь оказывают влияние качество собственных средств и их объём. Кроме того не стоит забывать что у любой вариации собственного капитала всегда найдется слабое звено, которое станет тормозить рост и развитие производственной деятельности фирмы. В качестве основного и наиболее важного звена выступают основные средства компании или как их еще называют основные фонды.

На активную часть основного капитала в ООО «Символ» в 2017 году приходится 62,6%, что по сравнению с 2016 годом на 4,6% выше, а вот абсолютный показатель основного капитала ООО «Символ» в 2017 году уменьшился на 399 тысяч рублей. Так же увеличились запасы фирмы в 2017 году и составили больше на 603 тысячи рублей по отношению к 2016 году, что в процентном соотношении больше лишь на 2,4%. Так же увеличилась и дебиторская задолженность компании в 2017 году на 5,1%. Так же 2017 год для компании чреват существенным уменьшением доли краткосрочных финансовых вложений на 8,1%. Данное явление связано с недостаточным количеством денежных средств, доля которых в 2017 году уменьшилась на 4,1%.

Уставный капитал в 2017 году увеличился на 7,7%, данное снижение связано с понижением валюты баланса компании и показателя прочих долговых обязательств. Прочие долговые обязательства ООО «Символ» в 2017 году уменьшились на 8,6%, а вот кредиторская задолженность компании в 2017 году увеличилась на 1%.

Кроме того в 2017 году компания «Символ» имеет выручку равную 63632 тысячи рублей, которая снизилась по сравнению с 2016 годом, что меньше на 18,7%. Затраты на транспортные услуги 2017 года снизилась на 21,5% в сравнении с 2016 годом. Данное явление в первую очередь связано с упадком хозяйственной активности компании в 2017 году.

В 2017 году управленческие расходы выросли на 5,8%, что сказалось на снижении полной себестоимость предоставленных ООО «Символ» автотранспортных услуг, которая снизилась на 17,6%, что на 3,9% выше себестоимости без учета управленческих расходов.

По результатам 2017 года был получен финансовый результат, который составил 1770 тыс. руб., что в сравнении с 2016 годом ниже на 1500 тысяч рублей и соответственно в процентном соотношении 45,9%. В 2017 году отмечается резкое снижение внереализационных доходов ООО «Символ» - на 81,1%, при этом внереализационные расходы снизились всего на 62%. А это свидетельствует о том, что общество в 2017 году получило прибыль меньше в сравнении с прошлым годом, данное явление обусловлено сокращением производственной активности фирмы и увеличением затрат.

Большую часть в структуре основного капитала ООО «Символ» занимают транспортные средства, по той причине, что компания занимается пассажирскими и грузовыми перевозками. Данный показатель занимает 65% в общей структуре. Следующими по величине являются сооружения и здания, которые составляют 16,4% и 15,9%.

В 2017 году увеличилась стоимость основного капитала фирмы в части транспорта и составила 2147 тысяч рублей. Компания не сокращает свой производственный потенциал, а наоборот увеличивает и постоянно совершенствует и преумножает капитал.

По состоянию на 1 января 2018 года первоначальная стоимость сооружений и производственных зданий составила 5385 тысяч рублей, передаточное оборудование и сооружения оцениваются в 5127 тысяч рублей, оборудование и производственные машины – 872 тысячи рублей, транспорт – 22561 тысяча рублей. Компания произвела обновление оборотного капитала лишь в отношении оборудования и производственных машин, а так же транспортных средств.

Также в компании наблюдается и выбытие различных категорий основного капитала. К таковым относятся транспорт – 2,9%, оборудование и производственные машины – 54,9%, прочие основные фонды – 34,8%. Прирост основных фондов наблюдается в составе 10,1% по транспорту.

Изучение существующего в компании организационного и экономического процессов, а так же нормативных документов, регламентирующих процесс воспроизводства, дают возможность сформулировать мероприятия по улучшению системы управления основными фондами:

* частичное и полное восстановление расходов на приобретение капитала;
* амортизационные накопления при помощи использования специального фонда, который снабжает восполнение всей системы производства;
* контрольные мероприятия по восполнению основных средств;
* стимулирование форсированного освежения основного капитала.

Повышение сроков использования основных средств ООО «Символ» может быть получено только при:

* повышении времени работы в плановом периоде, которое достигается при помощи роста коэффициента выпуска продукции, а так же качественного ТО и выполненных работ;
* повышение временного интервала нахождения в наряде, которое достигается снижением расходов на подготовку и использования передовых методов осуществления перевозок.

Интенсивное применение средств труда в ООО «Символ» может быть получено путем:

* использования прицепов к основной машине с уже имеющимся прицепом;
* увеличения величины механизации погрузочных и разгрузочных работ;
* применение на практике контейнерных приемов при осуществлении перевозки груза;
* гармоничной работы клиентов и самого предприятия;
* улучшения качественных характеристик ТО и ремонта.

При осуществлении на практике предложенных в данной работе мероприятий по совершенствованию и устранению проблем управления основными средствами ООО «Символ» их среднегодовая стоимость будет ниже благодаря перераспределения амортизационных отчислений, что приведет к увеличению фондоотдачи на 6,6% и снижение фондоемкости на 5,6%.

# СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 N 14-ФЗ, - М.: Норматика, 2018. - 52 с.
2. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ – М.: Норматика, 2018. - 20 с.
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 03.08.2018) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2018). – М.: Абак, 2018. – 944 с.
4. Общероссийский классификатор основных фондов (ОКОФ), утв. Постановлением Госстандарта РФ № 359 от 26.12.94 г. – М.: Гросс-Медиа, 2018. – 384 с.

Учебники, журналы:

1. Анализ финансовой отчетности. / З.В. Кирьянова, Е.Н. Седова. – Москва: Юрайт, 2015. – 427 с.
2. Алексеева А.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности.// А.И. Алексеева. – Москва: Кнорус, 2015. – с.184.
3. Бабич О. В. Методика выявления путей повышения эффективности использования основных производственных фондов промышленного предприятия // Менеджмент в России и за рубежом. — 2016. — № 4. — С. 15–18.
4. Баскакова О.В., Сейко Л.Ф. Экономика предприятия (организации): Учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. – М.: «Дашков и Ко», 2016. – 372 с.
5. Безбородова, Т.Н. Учет и анализ основных средств. // Экономический анализ. Теория и практика. – 2017. - № 12. – с. 12-13.
6. Беликова, Т.Н. Методика анализа имущественного положения предприятия. Учебник. // Т.Н. Беликова. – Санкт-Петербург: Питер, 2017. – 256 с.
7. Воробьева Н.С. Особенности учета основных средств на предприятиях.// Консультант бухгалтера. – 2017. - № 3. – с. 25-27.
8. Еремеева Т. А., Егорова М. С. Характеристика основных производственных фондов // Молодой ученый. – 2015. – №11.4. – С. 119-121.
9. Грибов В.Д., Грузинов В.П., Кузьменко В.А. Экономика организации (предприятия). Учебник. – М.: Кнорус, 2016. – 416 с.
10. Гиляровская, Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческого предприятия.// Л.Т. Гиляровская, А.А. Вехорева. - СПб.: Питер, 2016. - 256 с.
11. Кондратьева М. Н. Экономика предприятия: учебное пособие / М. Н. Кондратьева, Е. В. Баландина. – Ульяновск: УлГТУ, 2014. – 174 с.
12. Кузьмина Е.М. Совершенствование учета основных средств и амортизации / Е.М. Кузьмина, Ю.Н. Прокина // Вестник Алтайского государственного аграрного университета – 2014. – №3 (15).
13. Коцюк Е.В. Оценка эффективности использования основных средств и пути снижения затрат за счет улучшения агротехники / Е.В. Коцюк, Н.В. Ежакова // Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета – 2016. – №1 (51) – с. 60–67.
14. Лизогубов Ю.П. Актуальные вопросы бухгалтерского учета основных средств в современных условиях / Ю.П. Лизогубов, С.П. Першин // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2015 – №56. – с. 24-26.
15. Матвеева А.Р., Сарварова Р.Р., Чибугаева С.Г. Повышение эффективности использования основных средств организации // Молодой ученый. — 2015. — №23. — С. 669-670.
16. Молчанова О.В. Совершенствование бухгалтерского учета основных средств и эффективность их использования на предприятии / О.В. Молчанова, Е.В. Дербукова. – 2014. – №9.
17. Нечитайло А.И, Нечитайло И.А. Экономика предприятия. Учебник для бакалавров. – М.: Феникс, 2016. – 415 с.
18. Нехорошева Л.Н. Экономика предприятия: учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под общ. ред. Л.Н. Нехорошевой. – 3-е изд. – Мн.: Высшая школа., 2015. – 383 с.
19. Платонов Ю.П. Управленческий ресурс организации. Монография. – М.: Речь, 2015. – 544 с.
20. Растова Ю.И., Фирсова С.А. Экономика организации (предприятия). Учебное пособие. – М.: Кнорус, 2017. – 280 с.
21. Райзберг Б.А. Прикладная экономика. Учебное пособие. – М.: Лаборатория знаний, 2015. – 318 с.
22. Савицкая Г. В. Методика комплексного анализа хозяйственной деятельности: краткий курс лекций - М.: ИНФРА-М, 2015. - 320 с.
23. Сапожникова Н.Г. Бухгалтерский учет. – М.:КНОРУС, 2016. – с. 153-167.
24. Соловьева Н.А. Анализ основных средств и эффективность их использования / Н.А. Соловьева, Е.А. Медведева; Краснояр. гос. торг. ин-т. – Красноярск, 2017. – 54 с.
25. Соколов, Я.В. Основные средства: их учет, износ и амортизация // БУХ.1С. – 2018. - № 12. – с. 55-58.
26. Чечевицына Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник/ Л.Н. Чечевицына К.В. Чечевицын.- изд. 6-е, перераб. - Ростов на /Д: Феникс, 2017. - 368с.
27. Чуев И. Н. Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник - Ростов н/Д: Дашков и Ко, 2016. - 384 с.
28. Шийч О.И. Эффективное управление основными фондами – залог устойчивого финансового положения предприятия. – М.: Бухгалтерский учет и анализ, 2018. – 634 с.
29. Шохин Е.И. Финансовый менеджмент: учебное пособие. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2018. – 408 с.

Интернет-ресурсы:

1. Амортизация и способы ее начисления. – Официальный сайт «Аудит». – [Электронный ресурс]: <https://www.audit-it.ru/articles/account/assets/a8/43863.html> (Дата обращения 13.07.2018г.)
2. Группы основных средств. – Официальный сайт «101 Бизнес план». – [Электронный ресурс]: <http://101biznesplan.ru/spravochnik-predprinimatelya/terminy-i-ponyatiya/gruppy-osnovnyx-sredstv.html> (Дата обращения 20.08.2018г.)
3. Классификация основных фондов предприятия. – Официальный сайт «FB.ru». – [Электронный ресурс]: <http://fb.ru/article/177365/klassifikatsiya-osnovnyih-fondov-predpriyatiya-ponyatie-suschnost-i-klassifikatsiya-osnovnyih-fondov> (Дата обращения 17.09.2018г.)
4. Как рассчитать амортизацию: 4 метода начисления. – Официальный сайт «Простая бухгалтерия». – [Электронный ресурс]: <http://buhland.ru/kak-rasschitat-amortizaciyu-4-metoda-nachisleniya/> (Дата обращения 19.09.2018г.)
5. Основные фонды предприятия. – Официальный сайт «EREPORT.RU». – [Электронный ресурс]: <http://www.ereport.ru/articles/firms/osnfond.htm> (Дата обращения 18.09.2018г.)
6. Основные средства. – Официальный сайт «Ассистентус». – [Электронный ресурс]: <https://assistentus.ru/osnovnye-sredstva/> (Дата обращения 15.09.2018г.)
7. Основные фонды предприятия. – Официальный сайт «Финансовые изменения». – [Электронный ресурс]: <http://www.arrivefinance.ru/dbuts-449-1.html> (Дата обращения 29.09.2018г.)
8. Основные средства. – Официальный сайт «Главная книга». – [Электронный ресурс]: <http://glavkniga.ru/situations/k505021> (Дата обращения 30.09.2018г.)
9. Полищук В.В. Совершенствование учета основных средств и направления эффективности их использования / В.В. Полищук, Н.В. Ежакова // Научный диалог: экономика и управление – Чебоксары: ЦНС «Интерактив плюс». [Электронный ресурс]: https:/interactive-plus.ru/ru/article/80970/discussion\_platform (Дата обращения: 04.10.2018).
10. Структура основных фондов. – Официальный сайт «Налоги.ru». – [Электронный ресурс]: [http://naloggi.ru/index.php%3Fpage%3Dcontent %26subpage%3Ds%26r%3D13%26p%3D41%26s%3D51](http://naloggi.ru/index.php%3Fpage%3Dcontent%20%26subpage%3Ds%26r%3D13%26p%3D41%26s%3D51) (Дата обращения 21.09.2018г.)
11. Сущность основных фондов. – Официальный сайт «Управление и экономика». – [Электронный ресурс]: <http://www.economicwealth.ru/wels-432-1.html> (Дата обращения 28.09.2018г.)
12. Сущность, состав и структура основных фондов. – Официальный сайт «Макро экономика». – [Электронный ресурс]: <http://www.macro-econom.ru/economs-4530-1.html> (Дата обращения 28.09.2018г.)