

**Цель:** структурировать хранение и настроить автоматизацию процесса для уменьшения времени сбора, приемки и перемещения товара на складе

**Данные:**

1. отсутствие зонирования в месте хранения
2. отсутствие разделения ОС и ТМЦ
3. наличие программного обеспечения (лицензионное ПО)
4. наличие хранения по ячейкам в программе с обозначением наименования ячейки по физическому месту хранения
5. приемка и сбор товара автоматизированы наполовину
6. налажен документооборот перемещения товара
7. есть один штатный сотрудник — заведующий складом
8. транспортировка осуществляется 1 автомобилем

**Что выполнено:**

1. проведена инвентаризация по остаткам, исправлены ошибки перемещений, остатки в программах актуальные
2. для формирования листа сбора товара налажена выгрузка через Excel в накладные с последующим формированием листа сбора товара с указанными ячейками. При этом задание на сборку может отправляться централизованно из офиса путем формирования накладных (по времени сформировать одну накладную на выгрузке через Excel занимает 5 мин)

**Задачи:**

1. нарисовать планограмму ЦС с учетом отдельного размещения товара и ОС, в т.ч. планограмма должна содержать зоны по ячейкам
2. осуществить соответствующее зонирование
3. написать тех. задание для присвоения ячейкам индивидуальных штрихкодов
4. создать кодировку ячеек с привязкой к магазинам для свободного ориентирования на складе
4. коробка с товаром обклеить соответствующими упаковочными листами, содержащими внутреннее вложение со штрихкодом и именем ячейки (на данном этапе возможно создание виртуальных перемещений в учетной программе)
5. оценить и исправить слабые места в приемке от магазинов (настройка учетной программы)
6. написать регламент приемок от магазинов и от поставщиков с указанием формирования необходимых документов в программе, отработать время, затрачиваемое на действие (позволит понять необходимость трудозатрат)
7. оценить сезонность нагрузок с учетом календаря поставок
8. создать график транспортировки с учетом территориального расположения ТЦ, количества перемещаемого товара и временных ограничений по

погрузке/разгрузке товара — возможно прорисовка схемы перемещений автомобиля с учетом более выгодных транспортных путей, аналогично можно создать карту перемещений зав.складом в течение рабочего дня (есть схемы движения сотрудников с расчетом времени на задачу и т.п., так вычисляются слабые места и временные потери)

**Результат:** в штате возможно наличие 1 постоянного сотрудника (зав. складом), в пиковые недели привлекать дополнительных сотрудников.