

**ИНТЕРМЕДСЕРВИС**

Федеративный просп., д.17, корп.7  
Москва, 111399 Россия  
Тел.: (095) 302-9195, 302-7563, 303-1452  
918-5609, 918-5561, 918-5720  
Факс: (095) 302-5324, 918-5690  
E-mail: [ims@intermedservice.ru](mailto:ims@intermedservice.ru)



**INTERMEDSERVICE**

17-7, Federativnij Ave.,  
Moscow, 111399 Russia  
Ph.: (095) 302-9195, 302-7563, 303-1452  
918-5609, 918-5561, 918-5720  
Fax:(095) 302-5324, 918-5690  
E-mail: [ims@intermedservice.ru](mailto:ims@intermedservice.ru)

**Бизнес-план  
эксплуатации установки МРТ  
i\_Open 0,36 Т  
в г. Майкоп  
в 2008 - 2010 г.г.**

## Оглавление:

1. Описание сегмента рынка диагностических услуг в районе
2. Отличительные особенности услуги
3. Расходы
4. Доходы
5. Соотношение общих затрат и доходов  
при идеальном и реальном вариантах развития
6. Возможные негативные тенденции и пути их преодоления

## 1. Описание сегмента рынка диагностических услуг в г. Ижевске

Краткая характеристика региона:

### ***Республика Адыгея***

Суммарно численность населения Республики Адыгея составляет свыше 450 000 чел.(на Февраль, 2008 г.)

Суммарно численность населения г. Майкоп Республики Адыгея составляет свыше 190 000 чел.(на Февраль, 2008 г.)

### **Обеспеченность сложными видами диагностического оборудования**

по состоянию на январь 2008 г. :

Установок МРТ :	<b>НЕТ</b>
Установок КТ	1 установка
Загруженность установок КТ:	Очередь на платный прием составляет 7-12 дней
Цены на КТ-исследование в регионе	Стоимость исследования головного мозга составляет 2 400 - 3 000 руб

***Показатель загруженности установок предусматривает 100% загруженность установок и запись на исследование с отсрочкой на указанное количество дней.***

Установка i\_Open 0,36 Т компании «Интермедсервис» имеет широкие возможности диагностики при небольших затратах времени на каждое исследование.

## 2. Отличительные особенности услуги

Услуга «ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ МАГНИТНО-РЕЗОНАНСНАЯ ТОМОГРАФИЯ» при использовании установки i\_Open 0,36 Т компании «Интермедсервис» может быть предоставлена в следующем объеме:

1. исследование органов брюшной полости и забрюшинного пространства, кроме желудка и кишечника (исследование в первую очередь печени, желчного пузыря, поджелудочной железы, почек, надпочечников)
2. неинвазивная МРТ-Холангиопанкреатография
3. исследование органов малого таза (исследования для гинекологии, урологии, андрологии)
4. неинвазивная МРТ-Урография
5. исследование органов грудной полости
6. исследование головного мозга
7. исследование ЛОР-органов
8. исследование спинного мозга и позвоночника
9. неинвазивные ангиографические исследования
10. исследование крупных суставов
11. МРТ-Маммография

## 2. Отличительные особенности услуги

Отличительными особенностями услуги

«ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ МАГНИТНО-РЕЗОНАНСНАЯ ТОМОГРАФИЯ» является :

1. Медицинская услуга Диагностическая Магнитно-Резонансная Томография по действующему законодательству (Сентябрь, 2006 г.) не облагается налогом.
2. В ходе оказания услуги Диагностическая Магнитно-Резонансная Томография более высокая чем у Компьютерной Томографии (КТ) специфичность получаемых диагностических данных, позволяет уже при первичном обследовании без контраста уверенно выявить онкологический процесс, дифференцировать злокачественные и доброкачественные процессы;
3. В ходе оказания услуги Диагностическая Магнитно-Резонансная Томография вся «пачка» заказанных изображений получается за 1 сканирование, тогда как при КТ изображения получают последовательно при последовательном сканировании каждого слоя. МРТ-исследование, особенно таких обширных областей, как брюшная полость и забрюшинное пространство значительно короче по времени без снижения качества диагностики;
4. Неонкологические заболевания, особенно грыжи межпозвонковых дисков, уверенно диагностируются на МРТ. На КТ необходимо осуществить сканирование, а затем математическую реконструкцию зоны интереса. На МРТ врач сразу получает снимки в необходимой плоскости, сагиттальной или аксиальной. Исследование крупных суставов на МРТ позволяет увидеть не только костные структуры, но и связочный аппарат, мениски.
5. Кроме общих особенностей МРТ аппарат i\_Open 0,36 Т компании «Интермедсервис» позволяет провести сложные исследования (холангиопанкреатография, урография, ангиографические исследования) за одно сканирование без госпитализации больного, без специальной подготовки, без неприятных для больного травм и воздействий;
6. Использование МРТ позволяет быстро решить сложные диагностические проблемы, однозначно исключив отдельные виды патологий. Например, при постоянных головных болях исследование часто выявляет воспалительный процесс в основной пазухе. А в ходе одного исследования можно получить не только изображение структур головного мозга, позвоночника, но и ангиографию, в том числе вертебральных артерий, однозначно диагностировать остеохондроз и стеноз вертебральных артерий.
7. Работа аппарата МРТ не связана с плановым износом и выходом из строя таких сложных дорогостоящих деталей, как рентгеновская трубка. При покупке нового аппарата МРТ, каким является аппарат i\_Open 0,36 Т компании «Интермедсервис» владелец обоснованно может быть уверен в стабильной работе установки и получении стабильной прибыли.

### **ВЫВОДЫ:**

МРТ-исследование позволяет быстро поставить наиболее точные диагнозы, получить данные холангиопанкреатографии, урография, ангиографии без травмы, без специальной подготовки больного.

Высокая пропускная способность сочетается с высокой эффективностью метода. Для пациентов имеется выбор между классическими травматичными методиками (холангиопанкреатографии, урография, ангиографии) и МРТ-исследованием, который решается в пользу МРТ-исследования (при адекватной розничной цене последнего).

Широкий спектр исследований, нетравматичность и высокое качество диагностики позволяют прогнозировать стабильный поток пациентов, новый аппарат i\_Open 0,36 Т компании «Интермедсервис» с минимальными эксплуатационными расходами позволит в течение многих лет получать стабильную, значительную прибыль.

### 3. Расходы

Курс: 1\$ = 24,55р.

на 7 июля 2024 г.

#### Однократные организационные расходы:

Стоимость установки МРТ i_Open 0,36	\$1 079 430	26 500 000,00р.
Стоимость переоборудования помещения (ориентировочно)	\$100 000	2 455 000,00р.

#### Ежемесячные расходы

Электроэнергия. руб за 1 кВт/час)

**Тариф:** 2,30р. за 1 кВт/час

рабочий день - 60 Квт x 16 часов x 30 дней	66 240,00р. в месяц
ночное время - 10 Квт x 8 часов x 30 дней	5 520,00р. в месяц
Тепловая энергия и горячая вода	500,00р. в месяц

Зарплата 1 врача	18 000,00р.
Зарплата 2 врача	18 000,00р.
Зарплата зав. Отделением	23 000,00р.
Зарплата 1 медсестры	12 000,00р.
Зарплата 2 медсестры	12 000,00р.
Зарплата инженера	14 000,00р.
Зарплата уборщицы	5 000,00р.

Доливка дистиллированной воды в систему охлаждения 1 500,00р.

**ИТОГО:** 29 058 500,00р.

#### **ПРИМЕЧАНИЕ:**

В работе медицинского персонала предусмотрен напряженный график.

Медицинский персонал работает вне зоны рентгеновского облучения и не имеет льгот для обычных сотрудников рентгенологического отделения.

Рекомендуется установить для мед. персонала кроме фиксированной части оклада переменную часть оклада в зависимости от выручки, что будет стимулировать более эффективное использование оборудования.

## 4. Доходы

### Мощность объекта

Время работы установки в день	16 часов без выходных
Срок эксплуатации установки	12 лет
Количество оплаченных пациентами исследований за рабочую смену	12 исследований
Количество исследований по ОМС	4 исследования
Количество оплаченных пациентами исследований в течение 1 рабочего дня (2 смены)	24 исследования
Загрузка	90%
Время одного исследования	40 мин

Наиболее часто оказываемые услуги:	Рекомендуемая цена	Доля услуги в общем объеме	Количество исследований в месяц	Выручка от исследований
МР томография головного мозга	2 500,00р.	40%	259	648 000,00р.
МР томография головного мозга С Контрастным усилением	5 000,00р.	7%	38	190 000,00р.
МР томография поясничного отдела позвоночника	2 500,00р.	18%	117	291 600,00р.
МР томография спинного мозга шейного отдела	2 500,00р.	8%	52	129 600,00р.
МР томография поджелудочной железы	3 800,00р.	2%	18	68 400,00р.
МРТ-холангиопанкреатография	4 500,00р.	4%	26	116 640,00р.
МР томография печени	4 500,00р.	3%	19	87 480,00р.
МР томография печени Контрастное усиление	6 000,00р.	3%	19	116 640,00р.
МР томография органов малого таза	4 500,00р.	4%	26	116 640,00р.
МР томография органов малого таза с Контрастным усилением	6 000,00р.	3%	19	116 640,00р.
МР урография	4 500,00р.	3%	19	87 480,00р.
МР-маммография одной молочной железы	1 450,00р.	2%	13	18 792,00р.
МР ангиография сосудов головного мозга	6 800,00р.	3%	19	132 192,00р.
		100%	<b>ВСЕГО выручка в месяц:</b>	2 120 104,00р.

Количество исследований в течение 1 рабочего дня (2 смены) 24 исследования

Количество исследований в течение месяца (24 исследования при работе без выходных x30 раб.дней) 720 исследований в месяц

Загрузка 90 % 648 исследований

**Выручка 2 120 104,00 руб / в месяц**

### СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.

Цены на услугу "магнитно-резонансная томография" в г. Москве

<http://new.medicina.ru/specialities/rontgenologist-mrt/>

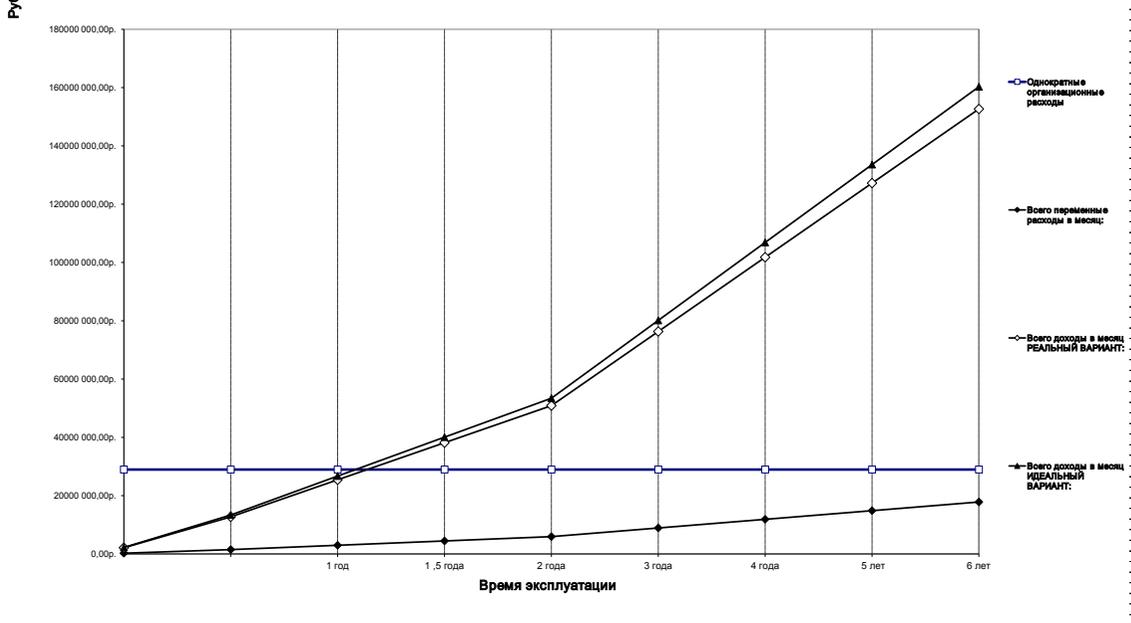
Наиболее часто оказываемые услуги:

- МР томография головного мозга 4020 руб
- МР томография спинного мозга шейного отдела 4403 руб
- МР томография тазобедренного сустава 4658 руб
- МР томография поджелудочной железы 4020 руб
- МР томография печени 4020 руб
- МР томография органов малого таза 4531 руб
- МР ангиография интракраниальных сосудов 5169 руб
- МР ангиография брахиоцефального ствола общих сонных и подключичных артерий 5169 руб
- МР урография 4020 руб
- МР-маммография одной молочной железы 5686 руб

**5. Соотношение общих затрат и доходов при идеальном и реальном вариантах развития**

	Период									
	1 мес	6 мес	12 мес 1 год	18 мес 1,5 года	24 мес 2 года	36 мес 3 года	48 мес 4 года	60 мес 5 лет	72 мес 6 лет	
<b>Расходы</b>										
Оценочные организационные расходы	Курс: 1\$ = 24,5₽	на	7 июля 2024 г							
Стоимость установки МРТ L Орел 0,36	\$1 079 430	26 500 000,00₽								
Стоимость переоборудования помещения (ориентировочно)	\$100 000	2 455 000,00₽								
<b>Всего</b>	<b>\$1 179 430</b>	<b>28 955 000,00₽</b>	<b>28 955 000,00₽</b>	<b>28 955 000,00₽</b>	<b>28 955 000,00₽</b>	<b>28 955 000,00₽</b>	<b>28 955 000,00₽</b>	<b>28 955 000,00₽</b>	<b>28 955 000,00₽</b>	<b>28 955 000,00₽</b>
<b>Ежемесячные расходы</b>										
Электроснабжение										
рабочий день - 16 часов x 30 дней	66 240,00₽	397 440,00₽	794 880,00₽	1 192 320,00₽	1 589 760,00₽	2 384 840,00₽	3 179 520,00₽	3 974 400,00₽	4 769 280,00₽	5 564 160,00₽
ночные время - 8 часов x 30 дней	5 520,00₽	33 120,00₽	66 240,00₽	99 360,00₽	132 480,00₽	198 720,00₽	264 960,00₽	331 200,00₽	397 440,00₽	473 760,00₽
<b>Всего электроснабжение (в месяц)</b>	<b>71 760,00₽</b>	<b>430 560,00₽</b>	<b>861 120,00₽</b>	<b>1 291 680,00₽</b>	<b>1 722 240,00₽</b>	<b>2 583 560,00₽</b>	<b>3 444 480,00₽</b>	<b>4 305 600,00₽</b>	<b>5 166 720,00₽</b>	<b>6 027 920,00₽</b>
Тепловая энергия (в месяц)	500,00₽	3 000,00₽	6 000,00₽	9 000,00₽	12 000,00₽	18 000,00₽	24 000,00₽	30 000,00₽	36 000,00₽	42 000,00₽
Зарплата 1 врача	18 000,00₽	108 000,00₽	216 000,00₽	324 000,00₽	432 000,00₽	648 000,00₽	864 000,00₽	1 080 000,00₽	1 296 000,00₽	1 512 000,00₽
Зарплата 2 врача	18 000,00₽	108 000,00₽	216 000,00₽	324 000,00₽	432 000,00₽	648 000,00₽	864 000,00₽	1 080 000,00₽	1 296 000,00₽	1 512 000,00₽
Зарплата зав. Отделением	23 000,00₽	138 000,00₽	276 000,00₽	414 000,00₽	552 000,00₽	828 000,00₽	1 104 000,00₽	1 380 000,00₽	1 656 000,00₽	1 932 000,00₽
Зарплата 1 младшей	12 000,00₽	72 000,00₽	144 000,00₽	216 000,00₽	288 000,00₽	432 000,00₽	576 000,00₽	720 000,00₽	864 000,00₽	1 008 000,00₽
Зарплата 2 младшей	12 000,00₽	72 000,00₽	144 000,00₽	216 000,00₽	288 000,00₽	432 000,00₽	576 000,00₽	720 000,00₽	864 000,00₽	1 008 000,00₽
Зарплата инженера	14 000,00₽	84 000,00₽	168 000,00₽	252 000,00₽	336 000,00₽	504 000,00₽	672 000,00₽	840 000,00₽	1 008 000,00₽	1 176 000,00₽
Зарплата уборщицы	5 000,00₽	30 000,00₽	60 000,00₽	90 000,00₽	120 000,00₽	180 000,00₽	240 000,00₽	300 000,00₽	360 000,00₽	420 000,00₽
Доплата дистиллированной воды в систему охлаждения	1 800,00₽	1 800,00₽	18 000,00₽	27 000,00₽	36 000,00₽	54 000,00₽	72 000,00₽	90 000,00₽	108 000,00₽	126 000,00₽
<b>Всего переменные расходы в месяц:</b>	<b>247 520,00₽</b>	<b>1 485 120,00₽</b>	<b>2 970 240,00₽</b>	<b>4 455 360,00₽</b>	<b>5 940 480,00₽</b>	<b>8 910 720,00₽</b>	<b>11 880 960,00₽</b>	<b>14 851 200,00₽</b>	<b>17 821 440,00₽</b>	<b>20 791 680,00₽</b>
<b>Итого суммарные расходы:</b>	<b>29 202 520,00₽</b>	<b>30 440 120,00₽</b>	<b>350 430 240,00₽</b>	<b>525 645 360,00₽</b>	<b>34 895 480,00₽</b>	<b>37 865 720,00₽</b>	<b>40 835 960,00₽</b>	<b>43 896 200,00₽</b>	<b>46 956 440,00₽</b>	<b>50 016 680,00₽</b>
<b>Доходы установки L Орел 0,36</b>										
МР томография головного мозга	648 000,00₽	3 888 000,00₽	7 776 000,00₽	11 664 000,00₽	15 552 000,00₽	23 328 000,00₽	31 104 000,00₽	38 880 000,00₽	46 656 000,00₽	54 432 000,00₽
МР томография головного мозга с Контрастным усилением	190 000,00₽	1 140 000,00₽	2 280 000,00₽	3 420 000,00₽	4 560 000,00₽	6 840 000,00₽	9 120 000,00₽	11 400 000,00₽	13 680 000,00₽	15 960 000,00₽
МР томография поясничного отдела позвоночника	291 800,00₽	1 749 600,00₽	3 499 200,00₽	5 248 800,00₽	6 998 400,00₽	10 497 600,00₽	13 996 800,00₽	17 496 000,00₽	20 995 200,00₽	24 494 400,00₽
МР томография спинного мозга шейного отдела	129 600,00₽	777 600,00₽	1 555 200,00₽	2 332 800,00₽	3 110 400,00₽	4 665 600,00₽	6 220 800,00₽	7 776 000,00₽	9 331 200,00₽	10 886 400,00₽
МР томография поясничнокрестцового отдела	68 400,00₽	410 400,00₽	820 800,00₽	1 231 200,00₽	1 641 600,00₽	2 462 400,00₽	3 283 200,00₽	4 104 000,00₽	4 924 800,00₽	5 745 600,00₽
МР томография органов таза	116 840,00₽	699 840,00₽	1 399 680,00₽	2 099 520,00₽	2 799 360,00₽	4 199 040,00₽	5 598 720,00₽	6 998 400,00₽	8 398 080,00₽	9 797 760,00₽
МР томография печени	87 480,00₽	524 880,00₽	1 049 760,00₽	1 574 640,00₽	2 099 520,00₽	3 149 280,00₽	4 199 040,00₽	5 248 800,00₽	6 298 560,00₽	7 348 320,00₽
МР томография печени с контрастным усилением	116 840,00₽	699 840,00₽	1 399 680,00₽	2 099 520,00₽	2 799 360,00₽	4 199 040,00₽	5 598 720,00₽	6 998 400,00₽	8 398 080,00₽	9 797 760,00₽
МР томография органов малого таза	116 840,00₽	699 840,00₽	1 399 680,00₽	2 099 520,00₽	2 799 360,00₽	4 199 040,00₽	5 598 720,00₽	6 998 400,00₽	8 398 080,00₽	9 797 760,00₽
МР томография органов малого таза с контрастным усилением	116 840,00₽	699 840,00₽	1 399 680,00₽	2 099 520,00₽	2 799 360,00₽	4 199 040,00₽	5 598 720,00₽	6 998 400,00₽	8 398 080,00₽	9 797 760,00₽
МР томография	87 480,00₽	524 880,00₽	1 049 760,00₽	1 574 640,00₽	2 099 520,00₽	3 149 280,00₽	4 199 040,00₽	5 248 800,00₽	6 298 560,00₽	7 348 320,00₽
МР маммография одной молочной железы	18 750,00₽	112 500,00₽	225 000,00₽	337 500,00₽	450 000,00₽	675 000,00₽	900 000,00₽	1 125 000,00₽	1 350 000,00₽	1 575 000,00₽
МР ангиография сосудов головного мозга	132 192,00₽	793 152,00₽	1 586 304,00₽	2 379 456,00₽	3 172 608,00₽	4 758 912,00₽	6 345 216,00₽	7 931 520,00₽	9 517 824,00₽	11 104 128,00₽
<b>Всего доходы в месяц РЕАЛЬНЫЙ ВАРИАНТ:</b>	<b>2 120 104,00₽</b>	<b>12 720 624,00₽</b>	<b>25 441 248,00₽</b>	<b>38 161 872,00₽</b>	<b>50 882 496,00₽</b>	<b>76 323 744,00₽</b>	<b>101 764 992,00₽</b>	<b>127 206 240,00₽</b>	<b>152 647 488,00₽</b>	<b>178 088 736,00₽</b>
<b>Всего доходы в месяц ИДЕАЛЬНЫЙ ВАРИАНТ:</b>	<b>2 228 109,20₽</b>	<b>13 356 655,20₽</b>	<b>26 713 310,40₽</b>	<b>40 069 965,60₽</b>	<b>53 426 620,80₽</b>	<b>80 139 931,20₽</b>	<b>106 853 241,60₽</b>	<b>133 566 552,00₽</b>	<b>160 279 862,40₽</b>	<b>187 001 172,80₽</b>
<b>Срок окупаемости проекта ПРИ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЯХ составляет 15 месяцев.</b>										
<b>Срок окупаемости проекта ПРИ МЕНЕЕ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЯХ составляет 16,5 месяцев.</b>										

**5. Соотношение общих затрат и доходов при идеальном и реальном вариантах развития**



## 6. Возможные негативные тенденции и пути их преодоления

Прогнозируемый период возникновения	Возможные негативные тенденции	Причина	Пути преодоления	Ответственный исполнитель
Первые 5 мес с момента установки	Недозагруженность установки.	Врачи региона не имеют информации о всех возможностях установки и не направляют пациентов.	Проведение семинара для врачей региона о диагностических возможностях установки i_Open 0,36 компании "Интермедсервис"	Компания "Интермедсервис"
		Пациенты не имеют информации о возможностях установки	Приглашение на открытие установки VIP-персон и МЕСТНОГО ТЕЛЕВИДЕНЬЯ, РАДИО, ПРЕССЫ  Проведение небольшой рекламной компании с бюджетом около 120 000 руб. с использованием рекламы в прессе, наружной рекламы на щитах.	Владелец установки
		Чрезмерно высокие цены на услуги, установленные владельцем установки.	Анализ экономистом обоснованности цен и последствий их пересмотра.	Владелец установки
	Недозагруженность установки.	Появление новых диагностических установок в г.Ижевске	Обновление программного обеспечения через компанию "Интермедсервис" с расширением возможностей имеющейся установки.	Компания "Интермедсервис"